

FEVRIER 2021 | NUMÉRO 1

NEWSLETTER CLEAR FA

Le bulletin d'information de CLEAR
Afrique francophone



EDITORIAL

Chers lectrices et lecteurs,

Avec la crise de la covid-19, l'humanité a été confrontée en 2020 à l'obligation de réinventer les modes d'organisation du travail, de la vie en famille et des interactions humaines. Face à cette urgence, Etats et organisations ont démontré leur capacité à prendre des décisions et à innover afin de juguler la pandémie et préparer la reprise. Ces mesures d'urgence ont toutefois détourné d'importantes ressources préalablement réservées à certaines priorités de développement, au moment où la fin de 2020 marque le décompte de la dernière décennie qui nous sépare de l'échéance des ODD. Disposer de preuves sur ce qui marche et ce qui ne l'est pas est désormais d'une importance capitale en matière de développement.

C'est dans ce contexte de crise que le CLEAR FA a choisi de prendre un nouveau tournant en 2020. Le Centre s'est préparé à mieux faire face à la demande de renforcement des systèmes nationaux en matière de production de preuves. Avec l'appui du Groupe indépendant d'Evaluation de la Banque mondiale et de la Direction générale du CESAG, le Centre a doublé sa capacité de production. Il a recruté un nouveau coordonnateur, deux spécialistes et lancé son programme « Jeunes professionnels du suivi et évaluation ». Le Centre a aussi conforté son réseau d'influence en tant que partenaire associé de l'Initiative Globale d'Evaluation (GEI).

L'année 2021 est celle de la consolidation de cet élan. Elle est placée sous le double sceau du partenariat et de l'innovation.

La nouvelle équipe va œuvrer à diversifier davantage son champ d'intervention au bénéfice des pays francophones d'Afrique centrale, orientale et australe, tout en consolidant les acquis en Afrique de l'Ouest. Le Centre va développer de nouveaux partenariats avec les institutions du Sud et du Nord pour une meilleure synergie et efficacité des interventions. Le Centre va aussi renforcer son réseau d'experts individuels en initiant des concertations avec et entre eux.

2021 sera par ailleurs une année d'innovation en termes de produits et de processus. Les actions du Centre vont être organisées autour des quatre objectifs du GEI: 1- Développer les systèmes nationaux de suivi et évaluation ; 2-Renforcer les capacités des acteurs ; 3-Développer les connaissances en matière de suivi, évaluation et gestion de la performance ; 4-Partager les connaissances générées.

Pour cela, le Centre compte tirer parti de la révolution numérique impulsée par la covid-19, pour proposer des réponses plus agiles et plus adaptés aux exigences et contraintes professionnelles. Elle s'emploie à développer de nouveaux outils tout en créant des passerelles entre les savoir-faire anglophone et francophone.

A CLEAR FA, nous abordons l'année 2021 avec beaucoup d'enthousiasme et d'énergie. Nous voulons partager cet enthousiasme avec nos partenaires en étant un émulateur crédible de solutions durables dans l'exercice des fonctions de suivi, évaluation et gestion de la performance.

Restez connectés avec nous, pour ne rien manquer de la nouvelle aventure de votre Centre.

Bonne lecture !

L'équipe

FEVRIER 2021

NEWSLETTER DU CLEAR FA N°1
LE BULLETIN D'INFORMATION DE CLEAR AFRIQUE FRANCOPHONE

CESAG - Bd du Général De Gaulle, BP : 3802 Dakar, Sénégal, clear@cesag.edu.sn (+221) 33 839 74 74



Edoé Djimitri AGBODJAN
Nouveau Coordonnateur du CLEAR FA

LE CLEAR FA FAIT PEAU NEUVE

Le CLEAR FA a entrepris de renforcer son équipe stratégique et opérationnelle pour mieux répondre aux attentes de ses partenaires.

Le Centre s'est ainsi doté d'un nouveau Directeur, en la qualité de Dr. Edoé Djimitri Agbodjan, qui a pris ses fonctions à la fin du mois de novembre 2020.

Il aura la mission de piloter le Centre, suivant la vision de l'Initiative globale de l'évaluation (GEI) qui est une coalition large et inclusive de gouvernements, de bailleurs, de citoyens et d'experts pour le renforcement des capacités de suivi et d'évaluation.

SA MISSION POUR LE CLEAR FA

En tant que coordonnateur du CLEAR FA, ses grandes orientations sont centrées sur un renforcement des partenariats du Centre avec les instituts ou centres de recherche de renom. Il devra poursuivre le travail de réorganisation du CLEAR FA pour accroître ses prestations en matière de renforcement des capacités en suivi, évaluation et gestion de la performance. Il a aussi pour mission d'articuler les orientations du GEI à la stratégie de CLEAR FA et d'en assurer la mise en œuvre.

“ On ne peut pas prendre la mission du CLEAR FA à la légère au moment où nos pays sont menacés par le terrorisme, les pandémies, la pauvreté, le climat et la désolation des jeunes. Le partenariat global du GEI offre une opportunité unique pour faire de nos politiques publiques de véritables solutions durables aux enjeux contemporains de l'espace francophone ”

A PROPOS DE SON PARCOURS PROFESSIONNEL

Il a été auparavant responsable des Parcours de licence, master et MBA en gestion de projet du CESAG, le Chef du Département de la Consultance et le Coordonnateur du Projet de renforcement des capacités en finances inclusives (PRECAF). Avant de rejoindre le CESAG, il a enseigné à l'Université d'Ottawa. Il a en outre travaillé dans la fonction publique canadienne, notamment au Conseil de recherche en Sciences humaines (CRSH) du Canada.

Dr. Edoé Djimitri Agbodjan a mené en tant que consultant international plusieurs mandats de renforcement de capacités au bénéfice d'organisations publiques.

Il détient un DEA et un PhD en études du développement de l'Institut des hautes études internationales et de développement de Genève (The Graduate Institute) ainsi qu'une maîtrise en économie de l'Université de Lomé.

Ses recherches actuelles portent sur la budgétisation axée sur la performance.

SON CENTRE D'INTERET

Suivi et évaluation, renforcement des capacités, financement du développement, reconstruction post-conflit, épistémologie et méthodologie de la recherche interdisciplinaire.



A PROPOS DU Dr EDOE DJIMITRI AGBODJAN

Dr. Edoé Djimitri Agbodjan est enseignant-chercheur en gestion de projet. Il cumule une quinzaine d'années d'expérience professionnelle en tant que formateur-consultant et gestionnaire de projets. Il coordonne depuis quatre ans les actions de renforcement des capacités nationales de suivi et évaluation et de budgétisation axée sur la performance pour le compte du CLEAR Afrique francophone (CLEAR FA).

ACTUALITES

CLEAR FA participe activement au lancement de l'Initiative Globale pour l'Evaluation



L'Initiative globale pour l'évaluation (GEI) a été lancée sous le thème « Les preuves et la route vers 2030 ». La conférence de lancement a réuni des experts gouvernementaux et indépendants en évaluation de toute l'Afrique, ainsi que des représentants d'organisations internationales et de pays donateurs, le 18 novembre 2020 via la plateforme Zoom. Au nombre des panelistes de haut rang, on peut citer M. Alison Evans, Directeur général du Groupe d'évaluation indépendant de la Banque mondiale, M. Oscar A. Garcia, du Bureau indépendant d'évaluation du PNUD, M. Godfrey Mashamba, Directeur Général Adjoint du Département S&E d'Afrique du Sud, M. Abdoulaye Gounou, Chef du Bureau d'évaluation des politiques publiques et d'analyse Action gouvernementale (BEPPAAG) du Bénin, Gilson Pina, Directeur national de la planification, Ministère des finances du Cap-Vert, Rosetti Nabbumba, Administrateur adjoint et chargé du suivi technique (agriculture) du budget à l'unité de suivi et de responsabilité au Gouvernement de l'Ouganda.



Les panelistes se sont succédés pour aborder la vision de l'initiative globale de l'évaluation et esquisser des voies et moyens pour combler le fossé de l'évaluation en Afrique.

S'appuyer sur ce qui existe déjà

« Le processus de suivi et d'évaluation est essentiel pour la gouvernance et l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes », a annoncé la vice-ministre des Finances du Mozambique, Mme Carla Alexandra Oreste do Rosário Fernandes Louveir. « Le suivi et l'évaluation sont de puissants outils d'aide à la décision pour les gestionnaires », a ajouté le vice-ministre.

GEI

Répondre à un besoin urgent

Au moment où le compte à rebours de la dernière décennie vers l'atteinte des ODD à l'horizon 2030 a commencé, la pandémie COVID-19 qui, menace de pousser des millions de personnes dans la pauvreté, nous rappelle l'urgence de l'heure. « Nous avons (plus que jamais) besoin de preuves fiables pour guider notre chemin vers la reprise économique », a déclaré Godfrey Mashamba, directeur général adjoint du Département de la planification, du suivi et de l'évaluation en Afrique du Sud.

Le suivi et l'évaluation (S&E) peuvent fournir des preuves inestimables sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas. Ils peuvent être une boussole puissante, aidant les gouvernements à tirer des leçons de l'expérience et à utiliser les leçons pour ajuster le cap, l'échelle ou cibler les politiques publiques plus efficacement. Il existe une forte demande de la part des pays d'Afrique et du monde entier pour renforcer leurs capacités de S&E, ce qui est essentiel pour mieux se reconstruire après la pandémie et se remettre sur les rails des ODD.

Selon Alison Evans, Directeur général de l'évaluation au Groupe de la Banque mondiale et Oscar A. Garcia, Directeur du Bureau indépendant d'évaluation du PNUD, le GEI vise à répondre à la demande en suivi et évaluation en s'appuyant sur les capacités, les expériences et les connaissances des acteurs locaux et en les reliant à une connaissance globale.

C'est ainsi qu'au Cap-Vert, le GEI aidera à former et à renforcer les capacités dans l'utilisation des données d'une nouvelle plate-forme de S&E que la Direction nationale de la planification au Ministère des finances a mis en place, disait Gilson Pina, directeur national de la planification au Ministère des finances du Cap-Vert. « Les objectifs de l'initiative coïncident avec nos propres objectifs », a-t-il déclaré.

Pour Abdoulaye Gounou, le chef du Bureau béninois d'évaluation des politiques publiques et d'analyse de l'action gouvernementale du Bénin, le GEI devrait servir à « soutenir une culture de l'évaluation » et encourager le progrès partagé pour les pays africains. "Le partenariat sur l'évaluation est un outil très puissant pour institutionnaliser et promouvoir l'évaluation dans nos pays. Nous apprenons par nos pairs et nous progressons ensemble" a-t-il dit.

De l'avis de Fazeela Hoosen, coprésidente du Young and Emerging Evaluators Network de l'Association africaine d'évaluation, les évaluateurs indépendants en Afrique ont un rôle à jouer dans l'expansion des capacités de S&E dans la région et surtout dans le développement d'approches africaines de l'évaluation. Il apparaît que « Les évaluateurs jeunes et émergents sont le terrain ou le sol fertile pour ancrer les graines de ce dont nous avons parlé ».

Coopération régionale et mondiale

Le GEI vise à collaborer avec un ensemble diversifié de parties prenantes impliquées dans le développement des capacités de S&E, des fonctionnaires gouvernementaux aux évaluateurs indépendants, et à servir de plate-forme mondiale pour la conservation et le partage des connaissances locales et mondiales en matière de S&E.

Selon la panéliste Rosetti Nabbumba de l'Ouganda, présidente du conseil d'administration de l'AfrEA, le GEI a commencé à discuter avec l'Association Africaine d'Evaluation (AfrEA) afin de travailler ensemble pour compiler une base de données des évaluateurs africains. L'Agence suédoise de développement international (Sida) a également des attentes élevées à l'égard de GEI, avec l'espoir qu'elle fera progresser le programme des capacités d'évaluation en mettant l'accent sur les efforts menés par les pays, selon la panéliste Pernilla Rafiqi, responsable principale du programme de développement des capacités de la Sida.

Dans ses remarques de clôture, le Dr Anthony Akoto Osei, Ministre du suivi et de l'évaluation du Ghana, a souligné le besoin urgent, dans le contexte incertain du COVID-19, de disposer de systèmes de suivi et d'évaluation robustes qui améliorent les chances de succès des politiques gouvernementales.

Discours d'ouverture

Quelle est l'importance du suivi et de l'évaluation pour l'Afrique?

- Dr Carla Alexandra Oreste do Rosário Fernandes Louveira, Vice-ministre des finances, Mozambique

Panélistes

Qu'est-ce que l'Initiative mondiale d'évaluation?

- Alison Evans, Directeur général, Groupe d'évaluation indépendant
- Oscar A. Garcia, Réalisateur, Bureau indépendant d'évaluation, PNUD.

Comblant le fossé du S&E en Afrique

- Godfrey Mashamba, Directeur Général Adjoint du Département S&E, Afrique du Sud.
- M. Abdoulaye Gounou, Chef du bureau d'évaluation des politiques publiques et d'analyse, Action gouvernementale (BEPPAAG) du Bénin.
- Gilson Pina, Directeur national de la planification, Ministère des finances de Cap Vert.
- Rosetti Nabbumba, Administrateur adjoint et chargé du suivi technique (agriculture) du budget, Unité de suivi et de responsabilité, Gouvernement de l'Ouganda

Partenariats mondiaux, coopération nationale

- Pernilla S. Rafiqi, Association suédoise de développement international (SIDA).
- Rosetti Nabbumba, Président du Conseil d'Administration, Association africaine d'évaluation (AfrEA).
- Sarah Longford, Directeur adjoint, Département de l'évaluation, Programme alimentaire mondial (PAM).

Témoignage

Quel rôle pour les évaluateurs indépendants en Afrique?

- Fazeela Hoosen, coprésident du réseau AfrEA YEE (Young and Emerging Evaluators).

Modérateur

- Redi Tlhabi



ACTUALITES

Le Programme Jeunes Professionnels de CLEAR FA pour le développement des évaluateurs émergents produit ses premiers résultats

Dans le but de faire éclore les talents des jeunes évaluateurs et de susciter de nouvelles vocations en la matière, le CLEAR FA a lancé un programme de « Jeunes professionnels ».

Le programme sélectionne des jeunes diplômés talentueux pour un cycle de 6 mois. Ils apportent un appui technique à la réalisation de tous les projets du centre et bénéficient d'un coaching pour le développement de leurs capacités. La cohorte actuelle est composée de trois (03) jeunes. Ces derniers ont des expériences très variées et proviennent du Sénégal, du Niger et de la Côte d'Ivoire.



Dr. Moussa THIAW est un économiste-chercheur de l'Université Cheikh Anta Diop (UCAD) de Dakar (Sénégal) et alumni du Programme de Troisième Cycle Interuniversitaire (PTCI). Il a soutenu son doctorat en Économie sous le thème « Croissance économique, capital humain et emploi dans l'UEMOA: cas du Bénin, du Burkina Faso, du Niger et du Sénégal » à la Faculté des Sciences Économiques et de Gestion (FASEG) de l'UCAD. Il est chercheur associé au Laboratoire de recherches sur les Institutions et la Croissance (LINC) sis à l'UCAD. Par ailleurs, Dr Moussa THIAW enseigne à l'UCAD et dans plusieurs universités privées au Sénégal. En effet, il est chargé de cours d'Évaluation d'impact et d'Entreprenariat agricole à l'Institut Supérieur d'Agriculture et d'Entreprenariat (ISAE) à la Faculté des Sciences et Technique (FST) de l'UCAD. Sur le domaine de la recherche, il a publié plusieurs articles sur l'évaluation d'impact des politiques publiques et sur le marché du travail dans des revues scientifiques internationales

Jeune nigérienne, **BAGUE KALILOU Fatiya** est diplômée d'un Master en Gestion de projet au Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion (CESAG). Elle a auparavant acquis de l'expérience professionnelle dans les secteurs bancaire (Orabank Niger), minier (SONICHAR Niger) et dans le projet international (CEGLA Allemagne). Passionnée d'entreprenariat et d'initiatives nouvelles, elle est promotrice d'une marque de produit capillaires (Biohair). Elle est également rédactrice pour un magazine féminin d'information en ligne.



Donipoho TUO est titulaire d'un Master en gestion des projets du Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion (CESAG) de Dakar (Sénégal) et d'une Licence en Sciences de Gestion de l'Université Péléforo Gon Coulibaly de Korhogo (Côte d'Ivoire). Il a à son actif une bonne expérience dans le domaine de la gestion des projets et du management. Avant de rejoindre le CLEAR, M. TUO a exercé dans le domaine de l'inclusion financière, précisément à la Direction de l'inclusion Financière de la BCEAO-Siège et au Programme d'Éducation Financière (PEF) en Côte d'Ivoire en tant que stagiaire.

Il paraît que « Les évaluateurs jeunes et émergents sont le terrain ou le sol fertile pour ancrer les graines de ce dont nous avons parlé ».



ACTUALITES

20 évaluateurs formés aux méthodes d'évaluation d'impact des projets / programmes d'agriculture



Le programme régional de formation en évaluation d'impact des projets/ programmes d'agriculture (PRéFA-EI) est une initiative novatrice de développement des compétences en évaluation d'impact. C'est un programme conjoint du Center for Learning on Evaluation and Results pour l'Afrique francophone (CLEAR FA) et le West Africa Building and Evaluation Impact (WACIE).

Le PRéFA-EI est un programme cyclique qui se déroule en trois temps : une première phase d'introduction aux méthodes statistiques et économétriques d'évaluation d'impact qui se déroulent en ligne, une seconde phase en présentiel et une troisième qui est un coaching dans la mise en oeuvre d'évaluation.

Seconde phase du PréFA-EI du 16 au 27 Novembre au Sénégal

L'atelier a eu lieu du 16 au 27 novembre 2020 au CESAG (Dakar-Sénégal) et a accueilli 20 participants. Il a ciblé quatre (4) pays de l'UEMOA, notamment le Bénin (5), la Côte-d'Ivoire(6), le Niger (2) et le Sénégal (7). La vingtaine de participants viennent principalement des organisations publiques et privées, ONG et PTF initié et mettant en oeuvre des projets, programmes et interventions dans le secteur de l'Agriculture et du développement rural.



Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion

L'émergence de talents au service de l'Afrique



Choisissez un programme d'Excellence

Rejoignez une communauté multiculturelle





**Center for Learning on Evaluation and Results
Francophone Africa (CLEAR FA)
CESAG Business School
B.P. 3802, Dakar, Sénégal
clear@cesag.edu.sn
Tél: (+221) 33 839 74 74**

