

NEWSLETTER CLEAR FA #4



Mise à disposition d'ouvrages sur le suivi et l'évaluation au profit de la bibliothèque du CESAG

sur l'efficacité des politiques publiques à l'aune de la réforme du budget programme et de la pandémie COVID 19.



Evaluation d'impact rapide participative du projet d'appui à la CNAAS : Mission de collecte de données terrain

Sur financement de la Banque Ouest-africaine de développement (BOAD), la Compagnie nationale d'assurance agricole du Sénégal (PA-CNAAS) a développé un Projet d'appui à la Compagnie nationale d'assurance agricole du Sénégal (CNAAS) pour la mise en place d'un produit d'assurance récolte des cultures coton et maïs.



CLEAR FA a tenu la 5ème édition de sa série de Webinaires

La thématique retenue pour cette édition était : « La prise de décision basée sur les résultats d'évaluation en contexte de compétition et d'instabilité politiques ».

Editorial



Je voudrais saisir l'opportunité de cette première édition en 2022 des Newsletters de CLEAR FA, pour vous présenter mes vœux de DE de santé et de réussite pour cette année.

C'est également l'occasion de rappeler à nos lecteurs que CLEAR FA logé au CESAG¹, fait partie d'un réseau de six (6) Centres d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats de développement (CLEAR²). C'est une initiative mondiale dont l'objectif est d'aider les pays en développement à renforcer leurs capacités en matière de suivi et d'évaluation (S&E) et en gestion axée sur les résultats de développement (GRD).

La COVID-19 survenue il y a plus de deux ans et les répercussions de la guerre ukrainienne sur tous les continents ont rendu cette mission plus qu'essentiel, parce qu'ayant entraîné le monde vers plus d'incertitudes et de disruption.

Etant moins bien préparés, les pays en développement ressentent plus ces chocs, la raréfaction des ressources et les diverses perturbations des systèmes d'approvisionnement notamment. Cela les oblige à mobiliser plus d'efforts. C'est le cas de l'Afrique francophone que couvre notre centre qui plus que jamais, cherche à renforcer leurs capacités et les systèmes nationaux de suivi et évaluation et de gestion de la performance à travers quatre (4) axes d'intervention :

*** Le développement la culture de la décision basée sur des preuves par l'appui au développement des systèmes nationaux d'évaluation**

*** Le renforcement des capacités des cadres et spécialistes en suivi et évaluation grâce au renforcement des capacités individuelles par la formation**

*** La production de connaissances à travers la recherche appliquée et le développement des connaissances**

*** Le partage de ces connaissances pour promouvoir l'évaluation et la dissémination des connaissances**

Durant ce premier trimestre 2021, le Centre a mené plusieurs activités qui concourent à l'atteinte de ces objectifs.

Une grande partie de notre travail a concerné l'organisation d'événements de partage, de dissémination et de renforcement de capacités. Ce numéro de notre série de Newsletter présente donc globalement des activités portant sur des webinaires, des conférences, des ateliers de renforcement de capacités, ...

Mais ce ne sont là que quelques-uns des sujets abordés, je vous invite par conséquent à poursuivre votre lecture pour en savoir plus sur les précieuses contributions de CLEAR FA durant le premier trimestre de cette année.

Je vous remercie d'avance de consacrer votre temps à la lecture de ce bulletin. J'espère que vous en apprécierez la lecture et que vous le trouverez utile.

Bonne lecture!

Edoé Djimitri Agbodjan
Coordonnateur de
CLEAR FA-CESAG

Actualités

Evaluation d'impact rapide participative du projet d'appui à la CNAAS : Mission de collecte de données terrain



Sur financement de la Banque Ouest-africaine de développement (BOAD), la Compagnie nationale d'assurance agricole du Sénégal (PA-CNAAS) a développé un Projet d'appui à la Compagnie nationale d'assurance agricole du Sénégal (CNAAS) pour la mise en place d'un produit d'assurance récolte des cultures coton et maïs.

Le centre CLEAR FA a été retenu, en tant qu'évaluateur indépendant, pour conduire l'évaluation participative d'impact rapide dudit projet.

L'objectif principal de cette mission est de conduire une évaluation d'impact participative rapide du Projet d'Appui à la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal pour la mise en place d'un produit d'assurance récolte des cultures coton et maïs (PA -CNAAS). De manière spécifique, les travaux viseront à apprécier

systématiquement la contribution du PA-CNAAS à réduire la vulnérabilité des producteurs de coton et de maïs, en mettant à leur disposition un produit d'assurance couvrant plusieurs phases de production.

C'est donc dans le but de collecter des données afin d'apprécier aussi bien les points positifs que négatifs du projet et de tirer des leçons pour la prise de décision qu'une mission de collecte de données a été conduite dans (04) régions agricoles du Sénégal (Tambacounda, Kédougou, Vélingara et Kolda). Durant cinq (5) jours, précisément du 04 au 08 avril 2022, six (06) villages de ces régions ont accueilli l'équipe de collecte. Il s'agit de Sare Sambourou et Medina Diam (Tambacounda) ; Thiokethian (Kédougou) ; Pakour (Vélingara) et Témento Samba et Medina Yoro Foula (Kolda).



L'équipe de mission était composée de la délégation de la BOAD, de CLEAR FA et de la CNAAS. L'équipe de la BOAD était dirigée par M. Damit Didier AMANY, responsable de l'évaluation rétrospective des projets. Il était accompagné de M. Youssouf TOURE, économiste chargé d'évaluation et de Mme Rahamatou ASSIMA, chargée d'évaluation. L'équipe de CLEAR FA était conduite par Dr Miché OUEDRAOGO, expert en évaluation, assisté de M. Jérôme Babatoundé AGUE, de Mme Khardiata SY et de M. Gérard Thierry KOUKOU. L'équipe de la CNAAS était composée de M. Omar Cissé SOW, coordonnateur du projet et de M. Amadou Lamine CISSE, assistant du projet.

Notons que ce travail a également impliqué le ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération, la Direction des Assurances, l'Agence Nationale de l'Aviation Civile et de la Météorologie (ANACIM)

La Banque Agricole (LBA, Ex. CNCAS), la Société de Développement et des Fibres Textiles (SODEFITEX), la Fédération Nationale des Producteurs de Coton (FNPC) et O2 radios communautaires.

Visite de travail : SenEval et CLEAR FA se concertent pour planifier des activités communes

Accompagné de Mme Mahougnon Houangni (chargée de la gestion des connaissances), de Yaye Faguèye FALL (Chargée de la Communication) et de Lamine Diop (Secrétaire permanent), M. Abdou Aziz KANE (Président) a conduit une équipe de SenEval au CESAG. Ils ont tenu une réunion de travail avec une équipe de CLEARFA composée de son Coordonnateur, Dr Edoé Djimitri AGBODJAN, du Senior Program Manager, Amos MENARD, des Jeunes Professionnels Thierry Gérard KOUKOU, Jérôme BABATOUNDE et de la stagiaire Nouria M.J. ZAN.

Les deux équipes ont discuté des points suivants:

- * le suivi de l'atelier sur l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques ⁵ ;
- * le projet de professionnalisation de l'évaluation (en collaboration avec le Réseau Francophone de l'Evaluation - RFE) ;
- * le développement d'activités communes de plaidoyer ;
- * le lancement de l'ouvrage de Valéry Ridde⁴ ;
- * le Master en évaluation (Me3P⁵) du CESAG ;
- * le projet de formation sur l'évaluation des politiques & programmes pour les enfants et Jeunes ;
- * la semaine gLOCALe⁶ de l'évaluation (organisée par le Global Evaluation Initiative - GEI).



⁵ Organisé par SenEval les 15 et 14 juillet 2021 avec l'appui de CLEARFA

⁴ Évaluation : fondements, controverses, perspectives - Anthologie coordonnée par Thomas Delahais, Agathe Spatarakis, Anne Revillard et Valéry Ridde

⁵ <https://www.cesag.sn/index.php/me3p-1>

⁶ <https://www.glocalevweek.org/>

Mise à disposition d'ouvrages sur le suivi et l'évaluation au profit de la bibliothèque du CESAG



CLEAR FA a doté la bibliothèque du CESAG d'un lot de 144 ouvrages sur l'évaluation des politiques et programmes. "L'ambition du CLEAR est de démocratiser l'accès à la documentation de référence en évaluation d'impact au profit des étudiants et professionnels" a dit M. Amos Ménard lors de la séance de remise officielle au responsable de la bibliothèque du CESAG.

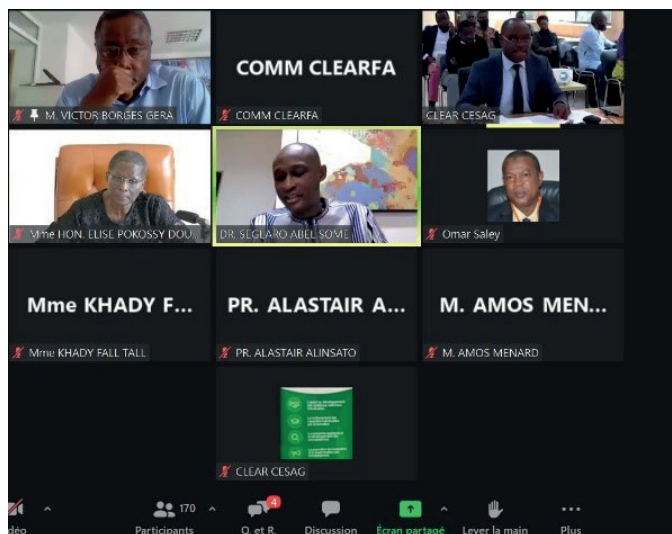
CLEAR FA a tenu la 5ème édition de sa série de Webinaires

Le Webinaires CLEAR FA #5 s'est tenu au CESAG le mercredi 06 Avril, en format hybride (en présentiel et en ligne). La thématique retenue pour cette édition était : « La prise de décision basée sur les résultats d'évaluation en contexte de compétition et d'instabilité politiques ». Dans son discours introductif, le Directeur général du CESAG, Pr. Balibié Serge Auguste BAYALA qui modérait le panel a bien campé le sujet en rappelant que « La promotion de la croissance, l'amélioration du bien-être de tous, le renforcement de la résilience face aux chocs et la stabilisation de l'intégrité de l'environnement et des bases de ressources naturelles ne peuvent être réalisés que par des changements importants dans les politiques et pratiques ainsi que dans notre façon d'appréhender et de prendre les décisions. Cela, bien entendu dans l'hypothèse où les données probantes issues des évaluations sont pertinentes ». Puis, à travers les questionnements problématiques suivants, il a interpellé les panélistes :



« Comment faire pour qu'elles influencent plus efficacement les politiques publiques ? Comment maximiser la chance que les données probantes ne soient pas classées sans suite ? Comment faire en sorte que les résultats des évaluations influencent d'une part l'élaboration des politiques publiques et d'autre part , qu'elles affectent les élections en Afrique ? Ces données ou ces résultats ont-ils véritablement un impact sur l'opinion publique et particulièrement sur les électeurs et leurs décisions ? »

« Autant de questions, chers panélistes, sur les données probantes issues des évaluations et la prise de décision dans un environnement en perpétuelle mutation où seules l'incertitude et la certitude que nous aurons abordés dans le cadre de nos échanges, » a-t-il poursuivi à l'attention de Dr. Seglaro Abel SOME, ministre de l'Economie, des Finances et de la Prospective (Burkina Faso) ; de M. Victor BORGES, ex-ministre de l'Education et de la Valorisation des ressources humaines et des

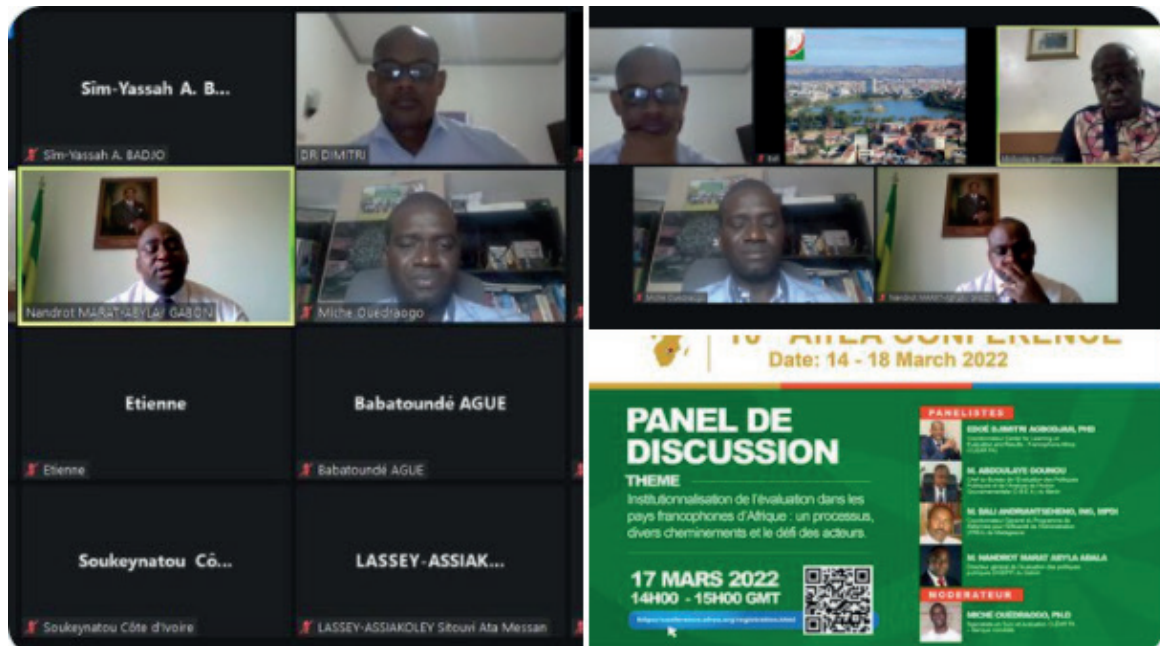


Affaires étrangères, Coopération et Communautés (Cabo Verde) ; de M. Amadou SALEY OUMAROU, haut-commissaire à la Modernisation de l'État (Niger) ; de Mme Hon. Elise POKOSSY DOUMBE, député à l'Assemblée nationale du Cameroun et vice-présidente de l'APNODE⁷ ; de Mme Khady FALL TALL, présidente régionale de l'Association des Femmes de l'Afrique de l'Ouest, AFAO-WAWA (depuis le Sénégal) et de Pr. Alastair ALINSATO, directeur de cabinet du ministre d'État, ministre du Développement et de la Coordination de l'action gouvernementale du Bénin.

Les échanges qui ont suivi ont captivé une audience de 174 participants durant trois (03) heures d'horloge afin de couvrir les aspects clés du thème et les questions des participants. Ces derniers ont saisi l'opportunité pour poser des questions mais également pour partager leurs propres expériences. A l'instar du ministre SOME qui a dit avoir « écouté avec intérêt », ils se sont félicités du niveau des débats grâce notamment à la richesse des expériences des panélistes et n'ont pas manqué d'adresser leurs vifs remerciements à CLEARFA, pour la tenue de ce webinar. Ce que confirme le Haut-commissaire Oumarey Saley à travers ces propos : « Je voudrais vraiment remercier tous les organisateurs pour les efforts déployés, et à travers ces séances d'échange, pour renforcer les capacités surtout des jeunes, des apprenants dans notre environnement. Je reste persuadé que ces genres d'activités notamment, contribuent à promouvoir la culture d'évaluation des politiques publiques. Elles permettront également à sensibiliser et mobiliser les autres acteurs (société civile, écoles, ...). Vu l'importance de l'évaluation des politiques publiques, cela va énormément nous servir et contribuer ainsi à nous mettre sur la voie du développement ».



10e conférence de l'AfrEA : CLEAR FA a animé un panel sur « L'institutionnalisation de l'évaluation dans les pays francophones d'Afrique : un processus, divers cheminements et le défi des acteurs »



Partenaire de l'événement qui s'est déroulé du 14 au 18 mars 2022, CLEAR FA a activement participé à la 10e conférence de l'Association africaine de l'évaluation (AfrEA).

En effet, dans le cadre de l'événement, le CLEAR FA a organisé un panel de discussion pour (i) partager son expérience dans le domaine de l'institutionnalisation du suivi-évaluation (S&E) à travers des études de cas, et (ii) stimuler la réflexion sur les approches théoriques et les modalités pratiques de l'institutionnalisation du S&E en Afrique francophone.

Le panel modéré par Dr Miché OUEDRAOGO, expert en suivi évaluation à CLEAR FA et à la Banque mondiale, s'est tenu le 17 mars 2022 et avait comme panélistes, M. Abdoulaye GOUNOU, chef du bureau de l'Évaluation des

politiques publiques et de l'Analyse de l'action gouvernementale (BEPPAAG) du Bénin, M. BALI Andriantseheno, Ing. MPDI, ordonnateur général du Programme de réformes pour l'efficacité de l'Administration (PREA) de Madagascar, M. Nandrot MARAT-ABYLA, directeur général de l'Évaluation des politiques publiques (DGEPP) du Gabon, et Dr Edoé Djimitri AGBODJAN, coordonnateur de CLEARFA.

Dr AGBODJAN a fait une brève réflexion sur les ingrédients clés d'une "évaluation qui ne laisse personne de côté" (thème général de la conférence). Il a ensuite expliqué comment la nouvelle vision de CLEARFA, sous l'égide du GEI⁸, est une réponse appropriée à ces défis clés. À ce titre, il a souligné certaines valeurs fondamentales du travail de CLEARFA, son approche systémique et l'accent que le Centre met sur les partenariats.



10th AfrEA CONFERENCE

Date: 14 - 18 March 2022

PANEL DE DISCUSSION

THEME

Institutionnalisation de l'évaluation dans les pays francophones d'Afrique : un processus, divers cheminements et le défi des acteurs.

17 MARS 2022
14H00 - 15H00 GMT

<https://conference.afrea.org/registration.html>



PANELISTES



EDOÉ DJIMITRI AGBODJAN, PHD
Coordonnateur Center for Learning on Evaluation and Results - Francophone Africa (CLEAR FA)



M. ABDOULAYE GOUNOU
Chef du Bureau de l'évaluation des Politiques et de l'Analyse de l'Action Gouvernementale (C-B.E.A.) du Bénin



M. BALI ANDRIANTSEHENO, ING, MPDI
Coordonnateur Général du Programme de Réformes pour l'Efficacité de l'Administration (PREA) de Madagascar



M. NANDROT MARAT ABYLA ABALA
Directeur Général de l'évaluation des Politiques Publiques (DGEP) du Gabon

MODÉRATEUR



MICHÉ OUÉDRAOGO, PH.D
Spécialiste en Suivi et évaluation CLEAR FA - Banque mondiale



L'interaction entre les panélistes a permis d'éclairer d'un jour nouveau les défis liés à l'institutionnalisation de l'évaluation ainsi que l'utilisation des données d'évaluations en Afrique francophone.

Il en ressortit que les pays d'Afrique francophones sont confrontés à de multiples défis à l'aune de la crise engendrée par la pandémie de la COVID-19. Sous la pression des populations et au regard de la rareté des ressources, les acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux se voient contraints d'orienter leurs interventions sur des changements réels, d'offrir des prestations de services de qualité et de rendre compte. Cette volonté est traduite par l'adoption par tous les Etats de plans nationaux de développement adossés à des agendas continentaux (Agenda 2063) ou internationaux (Objectifs de Développement Durable - ODD). La mise en œuvre de ces plans ainsi que l'atteinte de leurs objectifs inhérents commandent un suivi rigoureux des progrès et une évaluation pertinente pour apporter les ajustements nécessaires

aux projets, programmes et politiques.

Toutefois, ce besoin de preuves contraste avec le déficit de capacité des systèmes nationaux à les produire. L'institutionnalisation de la pratique du S&E y est non seulement récente, mais demeure relativement faible, et présente un tableau différencié selon les pays. Les progrès en la matière du Bénin, de Madagascar et du Gabon ont été discutés par les différents intervenants qui ont mis en exergue les défis et les contraintes de ces démarches. L'expérience révèle une certaine complexité du processus, un cheminement spécifique à chaque pays et des parcours jalonnés par de multiples difficultés au regard de la diversité des acteurs impliqués.

A l'aune de ces discussions, l'institutionnalisation du suivi et l'évaluation apparaît donc comme une condition nécessaire de développement en Afrique. Dans cette perspective, CLEAR FA s'est engagé à accompagner les pays francophones dans leurs processus d'institutionnalisation du S&E.

« L'AFREA apprécie beaucoup le partenariat et le soutien de CLEAR-FA à cette 10ème Conférence. Votre Centre est un partenaire clé, et je me réjouis de la perspective de nous rencontrer pour discuter du renforcement de nos relations institutionnelles dans l'intérêt de la croissance de la partie francophone de l'AFREA »

a fait savoir Mme ROSETTI Nabbumba Nayenga, présidente de l'Association africaine d'évaluation (AFREA).

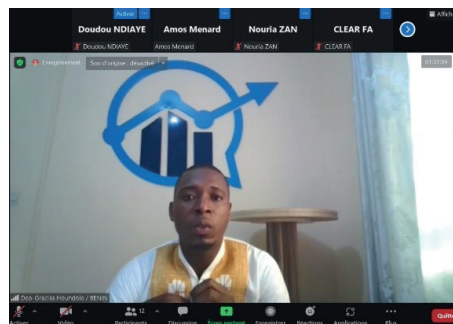
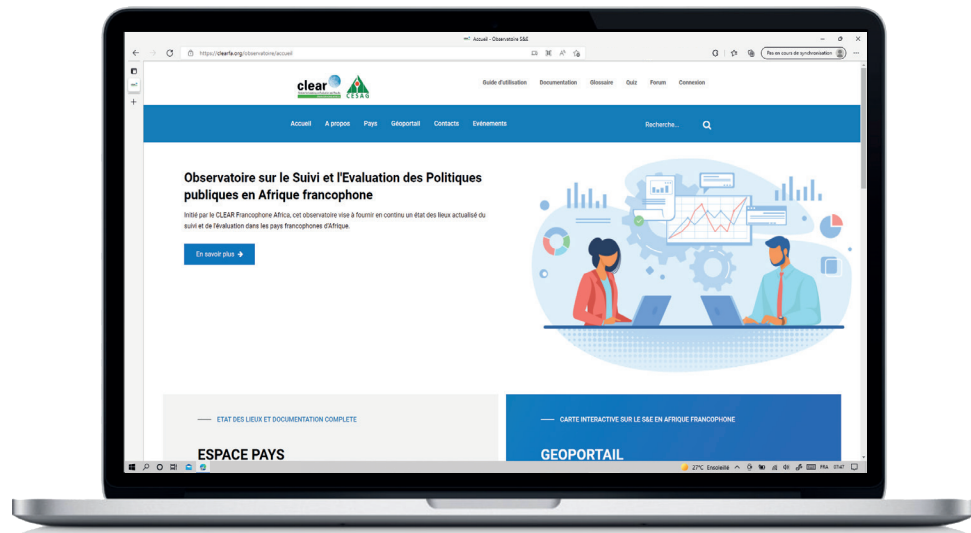
Observatoire sur le suivi et l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone : validation du rapport final et réception officielle de la plateforme

Dans le cadre de sa mission de promotion de la culture de l'évaluation, CLEAR FA a initié la création d'un Observatoire sur le suivi et l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone. A cet effet, l'Institut africain de suivi et évaluation d'impact des politiques programmes et projets de développement, dénommé le Baromètre, a été recruté pour mettre en place l'interface de la plateforme.

Le Baromètre est une SARL régulièrement enregistrée au Bénin, qui réunit un pool d'experts internationaux et nationaux. Il fournit un appui technique et adapté aux décideurs et autorités politiques (aussi bien en Afrique, en Europe, aux Amériques, en Asie qu'en Australie) pour les accompagner dans la prise de décision et l'orientation à donner à leurs politiques de développement ou d'intervention en Afrique subsaharienne.

Après un long processus de création et d'intégration des données, de mise à jour et de simulation, la plateforme a été livrée à CLEAR FA par Le Baromètre, à l'occasion d'une rencontre de validation.

Etaient présents à cette rencontre l'équipe du cabinet conduite par M. Déo-Gracias HOUNDOLO d'une part, et l'équipe de CLEAR FA, conduite par M. Miché OUEDRAOGO, spécialiste en Suivi et Evaluation, d'autre part.



Au nom de l'équipe du Baromètre, M. HOUNDOLO a présenté de manière succincte les principaux éléments du rapport final de la mission. Il est revenu notamment sur la prise en compte effective de l'ensemble des observations relevées par l'équipe de CLEAR

FA lors de la livraison provisoire de la plateforme. L'équipe du Baromètre s'est en effet chargée d'intégrer tous les inputs fournis par CLEAR FA (accès du site web hôte, charte graphique, données pays, etc.).

Après avoir fourni le lien d'accès à la plateforme (<https://clearfa.org/observatoire>), Le Baromètre a mis à la disposition du Centre, un guide d'utilisation de l'interface d'administration de la plateforme. Dans le cadre du contrat, il lui assurera un accompagnement dans le suivi et la gestion de la plateforme. Par ailleurs, il formera l'équipe de CLEAR FA pour faciliter la prise en main de l'Observatoire.

La prochaine étape sera le lancement de l'Observatoire qui sera l'occasion de le présenter aux partenaires. CLEAR FA se chargera également d'affiner la liste d'indicateurs à renseigner sur la plateforme et de mettre sur pied un dispositif de mise à jour régulière des informations par pays.

CLEAR FA a soumis un article pour l'édition 2022 du Magazine Evaluation Matters (IDEV/BAD)

eVALUation Matters

Appel à contribution

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD) a lancé un appel à contribution pour l'édition 2022 de son magazine eVALUation Matters. L'IDEV/-BAD invitait ainsi à proposer des contributions portant sur des travaux originaux sur la pratique de l'évaluation d'impact en Afrique dans le but de développer de nouvelles connaissances qui peuvent informer et aider les praticiens à aborder les tendances et les défis importants dans ce domaine.

A cet effet, CLEAR FA a été invité à contribuer à cette édition dont la parution est prévue en septembre 2022. La thématique générale, « Bâtir une Afrique plus forte et plus résiliente grâce à l'évaluation », est en phase avec le thème général de la Conférence régionale conjointement organisée par WACIE/51e et CLEARFA/CESAG à Abidjan en octobre 2021. Le Centre a donc choisi, de concert avec les initiateurs du magazine, de produire et proposer un article sur ladite conférence en tenant compte des leçons apprises et des recommandations. Il est titré : « La mise en oeuvre des agendas de développement à l'aune des enjeux actuels : l'évaluation d'impact au cœur de la décision »

Résumé de l'article de CLEAR FA:

Pour un développement soutenable, il est important de baser la prise de décision sur des "évidences". Dans la plupart des pays francophones d'Afrique, la mise en œuvre efficace des agendas de développement, tant nationaux que régionaux, est une problématique plus que jamais d'actualité. Malgré les efforts conjugués des gouvernements et des organisations internationales, régionales et nationales pour institutionnaliser la pratique de l'évaluation, il subsiste de grands défis tels que les difficultés d'accès à des données de qualité et fiables, l'inexistence de systèmes d'information efficaces, le déficit de capacités techniques locales ou encore les coûts onéreux des évaluations d'impact et la problématique de leur financement. Ces problématiques ont focalisé l'attention de la communauté de pratiques de l'évaluation qui s'est matérialisée par la conférence régionale sur l'évaluation d'impact dont les contributions et recommandations sont analysées dans l'article.

Visite de la délégation du ministère fédéral allemand de la culture et des sciences au CESAG



étrangères à travers le programme « Centres of African Excellence ». Dans le cadre de sa mission, ce programme établit des partenariats entre les universités allemandes et celles du continent africain. CLEAR FA a été impliqué aussi bien dans la préparation que dans la conduite des activités de cette visite. En effet, Dr Edoé Djimitri AGBODJAN, coordonnateur du CLEAR FA, a présidé la réunion de préparation de la visite tenue le 17 février 2022. Les autres participants étaient M. Moussa YAZI, coordonnateur du Business Development Unit ; Dr. Aboudou OUATTARA, Directeur de la Formation et des innovations Pédagogiques ; Mme Helke Kuhn, Lectrice du DAAD (l'Office Allemand d'Echanges Universitaires) ; M. Paulin GNOKOBLE, Chef service courrier, chef de protocole ; Mme Soukeyna GUEYE, chef du service de la scolarité des parcours au CESAG ; Mme Mariam NZI ANZAN, chef du département CESAG exécutif ; Mme Ghislaine GUEDEGBE, consultante marketing au CESAG ; M. Karim Mamadou IBRAHIM, responsable marketing et intelligence organisationnelle du CESAG ; Mme PETRA BÖTTCHER de l'Ambassade d'Allemagne au Sénégal et M. Gérard Thierry KOUKOU, jeune professionnel au CLEAR FA.

Cette préparation a facilité la visite de la délégation allemande qui a fait le déplacement au CESAG, composée ainsi qui suit :

- **Prof. Dr. Carola Lentz**, présidente du Goethe Institut ;
- **Prof. Dr. Katja Becker**, présidente de la Fondation allemande pour la recherche ;

- **M. Saliou Gueye**, chef du district de Stuttgart-Zuffenhausen, Expert en politique de migration et de développement ;
- **Prof. Dr. Gerald Haug**, président de l'Académie allemande des sciences naturelles Leopoldina -Académie nationale des sciences ;
- **Mme Nanette Snoep**, directrice du Musée Rautenstrauch-Joest - Cultures du monde.

Les discussions ont porté sur l'état de la coopération avec le CESAG, notamment dans le cadre du CEGLA, mais également sur d'autres aspects tels que le Master en Coopération internationale, la préparation de l'activité avec le Programme thématique de recherche en Santé (PTR - santé) et des questions qui intéressent fortement la GIZ, notamment le renforcement de capacités des inspecteurs du travail et la réforme de l'Administration du Sénégal.

La délégation a souhaité par ailleurs avoir un échange avec les étudiants (boursiers du CEGLA, ASA et du DAAD Recherche et étudiants du CESAG).

CLEAR FA s'est particulièrement chargé de mobiliser les assistants de langue du CESAG pour la traduction des interventions en allemand, ou alternativement en anglais.

Méta évaluation des évaluations de politiques publiques conduites au Bénin de 2007 à 2019 : CEAR FA a soumis le rapport



Le développement des pratiques évaluatives ayant été reconnu au Bénin comme un important outil d'amélioration de l'action publique et de redevabilité envers les citoyens, le Gouvernement a amorcé depuis 2007 le développement du système national d'évaluation qui vise à renforcer la culture évaluative et à améliorer la qualité de la gouvernance publique. Ainsi, partant des résultats du Rapport d'études sur les capacités nationales en évaluation, l'Etat béninois a adopté en 2012 la Politique Nationale d'Évaluation (PNE, 2012-2021), qui donne des orientations stratégiques en matière de développement de l'évaluation et définit le cadre de leur mise en œuvre. A ce jour, d'importantes actions ont été réalisées pour le renforcement des capacités nationales en évaluation. Elles ont favorisé l'institutionnalisation de l'évaluation au niveau national, le développement des compétences, la définition des normes et méthodes de référence en évaluation et la diffusion des connaissances et ont hissé l'évaluation au rang des bonnes pratiques en matière de gestion de la performance publique. Ce contexte de développement de la culture évaluative au Bénin a donné lieu à la réalisation d'une cinquantaine

d'évaluations par le Bureau de l'Évaluation des Politiques Publiques et de l'Analyse de l'Action Gouvernementale (BEPPAAG) et d'autres acteurs du cadre institutionnel de l'évaluation des politiques publiques. Ces évaluations couvrent plusieurs secteurs tels que l'éducation, la santé, l'emploi, la gouvernance, le tourisme, l'eau, l'énergie. C'est donc pour capitaliser cette quinzaine d'années de pratiques évaluatives que le BEPPAAG a souhaité la réalisation d'une méta évaluation des évaluations de politiques publiques conduites au Bénin de 2007 à 2019. Le but est de rehausser la qualité des évaluations dans le pays afin d'améliorer l'utilisation de leurs résultats. C'est à cette fin qu'une mission a été initiée et conduite avec l'appui financier et la coordination de CLEAR FA. L'objectif était de porter un regard extérieur sur les pratiques évaluatives au Bénin, d'apprécier la qualité des évaluations conduites au Bénin afin de l'améliorer pour une utilisation adéquate des résultats des évaluations dans la prise de décisions. Cette méta évaluation devrait également permettre d'apprécier les progrès notés dans la qualité des évaluations avant et après l'introduction du guide méthodologique national d'évaluation.

Le 22 février 2022, CLEARFA a soumis le rapport final à la partie béninoise, bénéficiaire. Le document rend compte de :

- ✓ l'appréciation de l'utilité des évaluations menées ;
- ✓ l'appréciation des méthodologies utilisées pour les évaluations réalisées ;
- ✓ l'appréciation des jugements de valeur émanant des évaluations effectuées.

Il est assorti des leçons apprises de la méta-évaluation et des recommandations pour renforcer l'utilisation de l'évaluation dans la prise de décision au Bénin.

« Merci pour ce partenariat de confiance et félicitations à nous tous pour ce formidable travail »,

a réagi M. Abdoulaye GOUNOU, Chef du Bureau de l'Évaluation des Politiques Publiques et de l'Analyse de l'Action Gouvernementale (C-B.E.A.), à la Présidence de la République du Bénin.



CLEAR FA s'engage aux côtés de l'Etat et de la VOPE pour la promotion de la culture et de la pratique de l'évaluation au Congo

Grâce à la facilitation de l'Association congolaise d'évaluation (ACE), le ministre délégué auprès du Premier ministre, chargé de la réforme de l'Etat a sollicité l'accompagnement de CLEAR FA pour la formulation et la mise en œuvre d'une série d'appuis entrant dans le cadre de la stratégie de réforme de l'Etat, avec pour finalité l'instauration de la culture et de la pratique du Suivi - évaluation au sein de l'Administration publique congolaise.

A cet effet, une séance de travail a eu lieu le 28 février 2022 entre M. Luc OKIO, ministre chargé de la réforme de l'Etat, M. Daniel MIKAYOULOU, président de l'ACE et une équipe de CLEAR FA conduite par son coordonnateur, Dr. Edoé AGBODJAN. Cette rencontre a permis aux différentes parties prenantes de mieux s'imprégner des leurs actions respectives et de réfléchir sur les pistes de collaboration dans le cadre de ce partenariat. Il en a découlé l'élaboration par CLEAR FA d'une feuille de route pour définir les actions à mener dans le cadre de cet appui. Elle a été soumise à la partie congolaise.



Quatre principaux chantiers sont ciblés dans le cadre de ce partenariat :

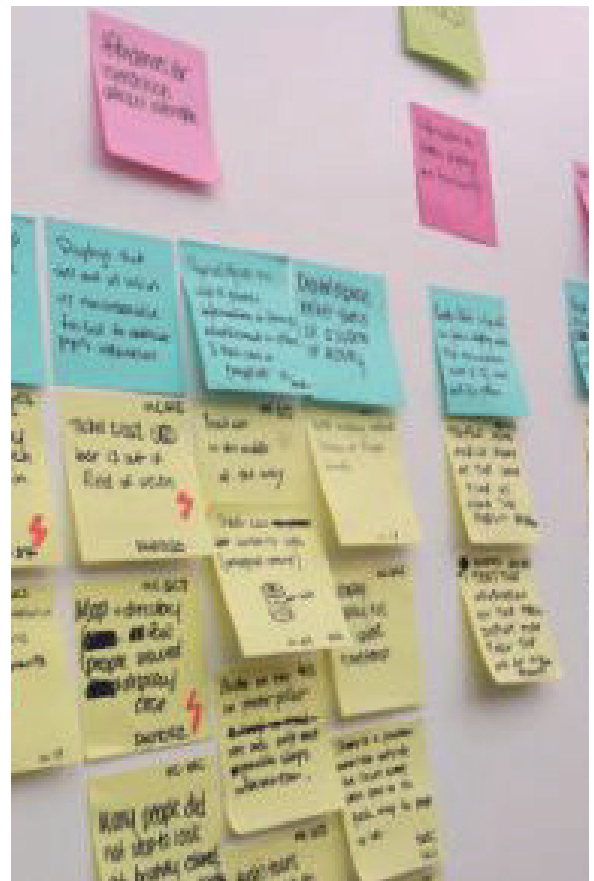
- 1 l'appui à l'organisation d'un atelier diagnostic pour l'actualisation du plan stratégique des réformes d'Etat ;
- 2 l'appui à la mise en place d'un dispositif de suivi et d'évaluation des réformes entreprises dans le pays ;
- 3 l'appui à l'organisation des Journées congolaises de l'évaluation ;
- 4 un plaidoyer en vue de l'engagement des autres parties prenantes nationales et partenaires techniques et financiers (BM, USAID, UNICEF, PNUD, AFD etc.) autour de la promotion de l'évaluation au Congo.

Planification stratégique: CLEAR FA fait le point et prépare l'année 2022

CLEAR FA a organisé, le 1er mars 2022, un atelier de travail dans sa salle de réunion. L'objectif était de présenter l'état de mise en oeuvre des activités en cours au premier trimestre et de partager sur les perspectives.

Plus spécifiquement, il s'est agi de passer en revue :

- * les diligences de clôture du financement en cours et l'état de la préparation de la mise en place du prochain financement ;
- * la théorie du changement du projet;
- * le nombre et la qualité des contributions dans la première édition des CESAG Research papers;
- * la stratégie de communication du Centre pour 2022;
- * La base de données des consultants et la bibliothèque;
- * le catalogue des formations pour 2022;
- * l'Observatoire sur le suivi et l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone.



CLEAR FA et C. B. E. A du Bénin renforcent leur partenariat



Le 01 mars 2022, CLEARFA représenté par Dr Edoé Djimitri AGBODJAN et M. Amos MENARD, et le Bureau de l'Évaluation des Politiques Publiques (C-B.E.A.) représenté par Abdoulaye GOUNOU et Damase SOSSOU, ont tenu une réunion qui s'inscrivait dans le cadre de leur collaboration. Ils étaient respectivement représentés par Dr Edoé Djimitri AGBODJAN et M. Amos MENARD d'une part, et par MM. Abdoulaye GOUNOU et Damase SOSSOU d'autre part. La réunion visait à faire le point des réalisations en 2021 et tracer les perspectives pour 2022.

Les échanges ont tourné autour de deux (2) points essentiellement, à savoir :

- * **Point de la collaboration** (Prévus-Réalisés)
- * **Prochaines étapes** (perspectives pour 2022)

Les deux parties ont exprimé leur satisfaction pour ce qui concerne le premier point de la collaboration. En effet les deux activités prévues ont été entièrement mises en œuvre : l'étude diagnostique pour le développement du module de Suivi des recommandations issues des évaluations et la méta évaluation.

Pour le second point, les axes suivants ont été retenus :

- * **Le financement de la phase de développement du module de suivi dont les TDRs sont disponibles ;**

- * **la présentation des résultats de la méta évaluation à l'occasion de l'atelier technique de validation du rapport diagnostique de l'élaboration du PNE prévu en avril 2022, auquel CLEAR FA s'est engagé à prendre physiquement part ;**

- * **la dissémination des résultats de la méta évaluation lors de la 6ème édition des Journées béninoises de l'évaluation (JBE). L'évènement est organisé chaque 2 ans, sur 3 jours, à la fin du 3ème trimestre de l'année. Il réunit régulièrement environ 200 participants. Les 2 derniers jours sont consacrés à des panels de discussions. En raison de la crise sanitaire, le format hybride est envisagé cette année ;**

- * **la mise à échelle de l'Outil d'évaluation des performances de gestion du service publique (The Multidimensional Poverty Assessment Tool, MPAT en anglais) développé en Afrique du Sud et déjà expérimenté au Bénin et en Ouganda dans le cadre du programme TWENDE MBELE ;**

- * **la formalisation du partenariat entre les deux parties par la signature d'un memorandum d'entente ;**

- * **et enfin l'élaboration commune de produits de connaissance en matière de suivi évaluation.**

Au terme de la rencontre, les deux parties ont convenu de travailler à sortir une feuille de route devant déboucher sur la formalisation du partenariat entre le CLEAR FA et le Gouvernement du Bénin, à travers le ministère du Développement et de la Coordination de l'Action Gouvernementale.

Evaluation finale du projet CLEAR FA : Le Centre a reçu Marta Pérez Borja, l'experte d'évaluation



Au début du mois de mars, Marta Pérez Borja, experte en évaluation, chargée de l'analyse des centres CLEAR, est entrée en contact avec CLEAR FA, avec comme point focal, Amos Ménard. Sa mission entrant dans le cadre de l'évaluation finale du projet CLEAR FA, elle a cherché, avec l'appui de l'équipe du Centre, à identifier des éléments significatifs pour l'apprentissage, renforçant ainsi les fruits de ce projet.

Pour ce faire, l'experte a collecté et consulté tous les produits de connaissance développés dans le cadre du projet. Il s'agit notamment des documents stratégiques sur la gouvernance du Centre, des rapports d'avancement annuels contenant des données agrégées et des données au niveau des résultats, des rapports annuels d'activité, des données budgétaires, des données financières sur les sources de financement, y compris l'origine des fonds (ventes, subventions, etc.) et les composantes auxquelles ils ont été affectés, des documents d'informations sur le suivi et l'apprentissage (théorie du changement, cadre de résultats, instruments de suivi...) et tout autre document ou produit montrant les résultats au fil des années de mise en oeuvre, ...

En plus de la revue documentaire, l'évaluatrice et ses collègues ont eu des échanges en parallèle avec l'équipe et avec les clients stratégiques du Centre pré-identifiés.

Validation du rapport final de l'étude exploratoire sur l'état des lieux du suivi et de l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone



CLEAR FA s'est engagé dans un cadre partenarial avec l'initiative Globale pour l'Evaluation (GEI) en vue de promouvoir des politiques publiques basées sur les données probantes dans les pays de son ressort. L'objectif visé est de poursuivre le travail d'institutionnalisation du suivi & évaluation, de développer les systèmes existants et renforcer les capacités dans ce domaine. Afin d'avoir un état des lieux de l'ampleur de la mission, le CLEAR FA a sollicité les services du Cabinet-conseils PGF Consultants pour la conduite d'une étude diagnostique. La mission consistait à réaliser une étude exploratoire et dégager l'état des lieux du suivi-évaluation dans sept pays d'Afrique francophone que sont : la Maroc, le Mali, la République de Guinée, la République démocratique du Congo (RDC), le Tchad, le Congo et la République Centrafricaine (RCA).

L'objectif principal de la mission était de faire un portrait de l'état des lieux du suivi-évaluation des politiques publiques de chacun de ces pays. Plus spécifiquement, il était question dans le cadre de cette mission :

- d'établir l'état de développement du système national de suivi-évaluation et de son niveau d'institutionnalisation ;
- d'identifier les dispositifs et cadres mis en place au niveau national pour la production des données/résultats de S&E et les mécanismes de leur coordination ;

- d'analyser le cadre opérationnel parlementaire pour le S&E des politiques publiques, leur état de développement et ses mécanismes fonctionnels ;

- d'identifier les principaux acteurs dans le S&E des politiques publiques, leurs rôles et responsabilités dans le processus ;
- d'analyser comment les données évaluatives des politiques publiques sont utilisées ;

- d'établir le niveau d'engagement, implication des organisations de la société civile et l'état de professionnalisation du S&E.

Au total, cinq livrables ont été produits et soumis à CLEARFA le 02 mars 2022 par le Cabinet-conseils PGF Consultants représenté par M. Johnny NDAYISHIMIYE, consultant principal du cabinet, qui a bénéficié de l'appui d'assistants de recherches venus du Maroc, du Mali, de la Guinée Conakry, de la République du Congo, du Tchad, de la RDC et de la RCA. Ces livrables sont : (i) une note de cadrage, (ii) un rapport provisoire, (iii) un rapport final, (iv) une présentation Powerpoint de synthèse qui retrace la méthode de recherche et fait le point de la situation du S&E dans l'ensemble des sept (7) pays et enfin de (v) la Note de fin de mission qui résume le déroulement de la mission.

Il est important de noter que ces livrables ont été enrichis par les suggestions, commentaires et contributions des membres du personnel de CLEARFA.

Rapport annuel du GEI : contribution et acquis de CLEAR FA au sein du réseau



GEI Annual Report 2021/2022

Scroll down to navigate

If viewing on mobile phone, please rotate your device to landscape

En préparation de la réunion de son Conseil de partenariat, le GEI élaborait son rapport annuel afin de présenter les progrès réalisés. Le rapport présenté sous la forme d'une page web avec du contenu écrit et de courtes vidéos des partenaires requérait donc la contribution de chaque Centre CLEAR. C'est ainsi que CLEAR FA a été invité à enregistrer deux capsules vidéo : (i) une sur son expérience au sein du réseau et (ii) une autre sur ses efforts dans le développement d'une culture de prise de décision fondée sur des données probantes.

Dans cette vidéo, le GEI a essayé de mettre l'accent sur les aspects suivants du fonctionnement de son réseau à partir de quatre mots-clés: mobiliser, catalyser, tirer parti et innover. Spécifiquement, le GEI cherche :

- à **réduire la fragmentation entre les partenaires, les connaissances, les donateurs et les bénéficiaires (mobiliser).**

- à **capitaliser sur l'expérience, les meilleures pratiques, les leçons apprises du global au local, et à aider les pays avec des solutions adaptées (catalyser).**

- à **faire preuve de leadership sur les questions et les opportunités qui ont un impact sur les questions de S&E (diriger).**

- à **établir des partenariats et encourager la collaboration pour des systèmes de S&E dirigés par les pays, appartenant aux pays et axés sur les pays (tirer parti).**

- à **servir d'incubateur pour de nouvelles solutions utilisant la numérisation et la technologie (innover).**

In a year and a half since launching, the GEI network has developed into a **strong and effective partnership**. What started with two organizations signing an MOU, has grown to **over 35 partners** – organizations from all over the world, who are bringing their experience and expertise to deliver on a shared vision at GEI.



IEG and UNDP signing the MOU to create GEI



Dugan Fraser, Program Manager, GEI

Dans sa contribution, CLEAR FA devait faire un focus sur comment développer une culture de la prise de décision fondée sur des données probantes à travers une analyse régionale du suivi évaluation et de l'utilisation de l'outil MESA . Concrètement, il s'agissait de répondre aux questions suivantes :

- Pourquoi CLEARFA a-t-elle décidé de faire un scan régional des gouvernements nationaux ?
- Quelles sont les leçons apprises par le Centre de l'analyse régionale ?
- Comment le CLEARFA compte utiliser l'outil MESA⁹ dans son travail avec ces pays ?
- Comment va-t-il partager ses conclusions sur la manière de déterminer l'état de préparation avec le reste du réseau et d'autres personnes travaillant sur des systèmes nationaux de S&E ?

Les vidéos ont été produites et partagées le 16 mars 2022.



9 Monitoring and Evaluation Systems Analysis (MESA) Diagnostic Tool: Outil de diagnostic de l'analyse des systèmes de suivi et d'évaluation.

Publications

NOTE D'APPRENTISSAGE

Mini-atelier de formation en marge de la 9ème édition du Forum Mondial de l'eau

Le Forum mondial de l'eau a tenu sa 9ème édition à Dakar du 21 au 26 mars 2022 sur le thème central « La sécurité de l'eau pour la paix et le développement durable ». Il a mis l'accent sur 4 priorités à savoir : (i) la sécurité de l'eau et de l'assainissement, (ii) l'eau pour le développement rural, (iii) la coopération, (iv) les « Outils et Moyens » incluant les questions cruciales du financement, de la gouvernance, de la gestion des connaissances et des innovations.

Parce qu'il s'intéresse à ces problématiques depuis plusieurs années, le Centre CLEAR FA a envisagé s'associer à l'évènement à travers l'organisation d'un «

side event ». Le format qui a été visé fut un mini-atelier de formation centré sur la présentation d'une étude de cas tirée de la pratique, mobilisant une approche innovante d'évaluation et de capitalisation.

Objectif et justification

Le mini-atelier organisé par CLEAR FA visait à partager une approche innovatrice d'évaluation et de capitalisation dans le secteur Eau, Assainissement et énergie. Pour ce faire, l'atelier a présenté une démarche d'évaluation et de capitalisation d'un projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement en Afrique sub-saharienne. Cette initiative s'est inscrite dans la continuité de l'appui de CLEAR FA à la production et à l'utilisation des données probantes pour améliorer l'efficacité des politiques et programmes dans le secteur. L'enjeu était d'arriver à conjuguer les besoins d'approvisionnement en eau et d'assainissement, prioritaires et problématiques dans la zone concernée, aux ressources nécessaires pour renforcer les institutions, sensibiliser l'opinion et promouvoir l'élaboration de politiques efficaces.

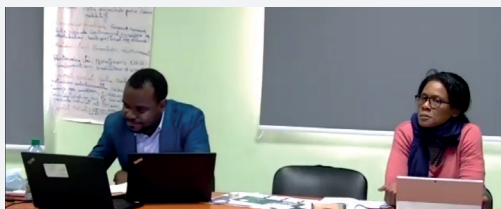
Intervenants

Dr. Lydie CODJIA, Professionnelle de recherche / (CerCeDD) de l'université Laval au Canada et consultante auprès de firmes d'expert-conseil dans le secteur Eau-Assainissement – Hygiène (EAH);

Dr. Moussa SORO, Spécialiste de l'énergie solaire photovoltaïque, des énergies renouvelables et de la politique énergétique;

Dr. Hadiza MOUSSA SALEY, Chercheure en modélisation aléatoire dans les domaines de l'eau, de l'énergie et de la finance;

M. Amos MENARD, coordonnateur adjoint CLEARFA.



Résumé

Le manque d'accès à l'eau potable et à l'assainissement représente la première cause de mortalité dans le monde (environ 8 millions d'êtres humains chaque année¹⁰). Cela constitue un enjeu déterminant pour la survie de l'humanité et des écosystèmes. En effet, il focalise l'attention de la communauté internationale engagée, à travers l'ODD 6¹¹, à garantir un accès universel et équitable à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement, en particulier pour les populations vulnérables. Plusieurs initiatives et collaborations mondiales soutiennent cet effort¹², notamment le Conseil Mondial de l'Eau à travers l'organisation, dès 1997, d'un Forum triennal mondial de l'eau¹³, une tribune de concertation de haut niveau et un catalyseur d'actions pour adresser les grands défis liés à l'eau dans le monde. En marge de la 9^{ème} édition de cet événement qui s'est tenu cette année à Diambiadiou au Sénégal du 21 au 26 mars 2022, le Centre régional de CLEAR pour l'Afrique francophone¹⁴ a organisé un mini-atelier visant à partager une approche innovatrice d'évaluation et de capitalisation dans le secteur

Eau, Assainissement et Energie. Ce mini-atelier s'est appuyé sur une étude de cas inspirée par un projet réel d'amélioration de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement, réalisée en 2016 dans deux (2) villes d'un pays d'Afrique de l'Ouest, de situation et caractéristiques géographiques différentes. Pour des besoins pédagogiques et afin de présenter un panorama très large des enjeux en Afrique francophone subsaharienne, certaines informations du projet ont été grimées et des données fictives ajoutées pour souligner davantage les défis liés au secteur EAH, y compris ceux connexes liés au secteur énergie.

L'introduction a été consacrée au rappel des statistiques liées au secteur EAH et au lien entre le Forum mondial et la formation, ainsi qu'à une brève présentation de CLEAR FA. Par la suite, les intervenants sont revenus sur les concepts et les démarches, de la mise en œuvre du projet à l'évaluation d'impact. Les panélistes ont démontré l'importance d'établir une théorie de changement, une carte de constellation des acteurs qui, sont entre autres, des éléments du contexte

à prendre en compte dans la conduite du suivi et évaluation. Avant de faire le constat que, malheureusement, de très nombreux projets dans le secteur EAH, ont tendance à omettre le volet énergétique. Les panélistes ont donc abordé le nexus Eau-Energie-Sécurité alimentaire, ainsi que l'aspect énergétique dans un projet EAH. Les défis et enjeux dans ce secteur énergie ont donc été clairement identifiés et mis en relation avec le cas étudié.

Les panélistes ont par la suite fait une ouverture sur les innovations méthodologiques, notamment le choix des critères d'évaluation, les questions logistiques, l'implication des acteurs, la gestion des infrastructures et bien d'autres, ...

Une séance de questions-réponses, ponctuée de contributions de participants, a mis un terme à la rencontre qui a duré deux (02) heures.

10 SOLIDARITÉS INTERNATIONALE, « Baromètre 2021 de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène », sur www.solidarites.org, 2021

11 Objectif de Développement durable, un agenda mondial adopté par les Nations Unies en 2015 pour éradiquer à l'horizon 2030 la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité pour tous

12 Le Panel de Haut Niveau pour l'eau, le Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement (JMP), l'initiative de suivi intégré des cibles ODD liées à l'eau et à l'assainissement (GEMI), l'Analyse et l'évaluation mondiales sur l'assainissement et l'eau potable (GLAAS) d'ONU-Eau, etc

13 <https://www.worldwatercouncil.org/fr/un-evenement-mondial-0>

14 Center for Learning on Evaluation and Results / Francophone Africa; www.clearfa.org

Points à retenir

- La formulation et la mise en œuvre des projets exigent la disponibilité et l'utilisation de données probantes;
- il est important de bien visualiser les interactions / rapports de force entre acteurs pour favoriser la mise en œuvre des projets;
- la collecte de données mais aussi l'acceptation, l'adhésion des bénéficiaires au projet sont d'un enjeu primordial;
- l'accompagnement des bénéficiaires est déterminant pour la pérennisation des projets;
- pour une bonne gestion des projets, l'accent doit être mis sur le suivi des indicateurs;
- La prise en compte du nexus "Eau-Energie-Sécurité alimentaire" et un bon agencement des indicateurs par rapport aux résultats attendus sont une nécessité;

- le changement permanent pour une meilleure adaptation au contexte est une règle fondamentale du cadre théorique du suivi-évaluation;
- les indicateurs sexospécifiques sont un des exemples d'innovations méthodologiques à



Au terme de l'atelier, les participants ont acquis ou amélioré, leurs connaissances des défis et enjeux liés à la production et à l'utilisation des données probantes dans la formulation et la mise en œuvre des projets dans les secteurs EAH (Eau Assainissement et Hygiène) et énergie. Ils ont été initiés à la compréhension ou à la maîtrise de quelques outils et techniques de S&E appliqués aux secteurs EAH et énergie.

Lancement de l'ouvrage « Utilisation de données probantes dans les politiques et dans la pratique : Leçon d'Afrique » : La relation entre données probantes et bonnes pratiques et politiques économique et sociale revisitée par CLEAR et le CRES

et CLEAR Anglophone Africa, le Centre CLEAR Afrique francophone a co-organisé le lancement de l'ouvrage « Utilisation des données probantes dans les politiques et dans la pratique : Leçons d'Afrique ». L'événement a eu lieu le 30 mars 2022 à 15h, à la salle Amadou Aly DIENG de la maison d'édition L'Harmattan Sénégal.



Cet ouvrage démontre comment les gouvernements en Afrique peuvent utiliser des données probantes pour améliorer leurs politiques et programmes de manière à réaliser des changements positifs pour leurs citoyens. Il fait une synthèse de données recueillies dans une large gamme de contextes, auprès des décideurs et des chercheurs et fait le point sur les bonnes pratiques et les dysfonctionnements en expliquant les causes de ceux-ci.

“Aujourd'hui, nous présentons un ouvrage collectif qui a été rédigé par près d'une quarantaine de co-auteurs africains”, a relevé Pr Abdoulaye DIAGNE, Directeur Exécutif du CRES. Pour lui, il s'agit d'informer sur les politiques et pratiques en matière de développement économique et sociale en Afrique. Pr DIAGNE a fait noter que des expériences ont été choisies dans huit (8) pays africains et dans un groupe de pays, en ce qui concerne l'Afrique de l'Ouest. Et, autant d'expériences, de cas, ont été étudiés par les chercheurs.

Les études de cas qui ont permis cette synthèse sont tirées de cinq pays et de la Communauté Économique

des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), dans un ensemble de secteurs tels que l'éducation, la faune, l'assainissement et les processus d'approvisionnement des gouvernements.

A sa suite, Dr Edoé Djimitri AGBODJAN a insisté sur l'intérêt que revêt l'ouvrage, à plusieurs égards. “Il montre qu'en Afrique, on a beaucoup plus de données qu'on ne le pense. Il y a des données formelles et des données informelles, qu'on peut trouver au niveau des ministères, des organisations aussi bien publiques que privées. Aujourd'hui, on a une immensité de données. Maintenant, la question c'est la volonté politique de pouvoir les utiliser pour prendre des décisions”, a-t-il soutenu. Il est le Directeur du Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats de développement (CLEAR FA, logé au CESAG). C'est la branche Afrique francophone de l'Initiative CLEAR (Center for Learning on Evaluation and Results), une programme global dont l'objectif est d'aider les pays en développement à renforcer leurs capacités en matière de suivi et d'évaluation (S&E) et en gestion axée sur les résultats de développement (GAR).

L'ouvrage est complété par un ensemble de documents d'orientation politique et de vidéos qui en renforce le caractère pratique et rigoureux. Il inclut des sources de données telles que des évaluations, des synthèses recherche et des contributions de citoyens qui montrent comment ces cas ont réussi à informer des politiques et à les influencer. Les points de vue de tous ces acteurs sont essentiels en ce sens qu'ils apportent aussi bien le témoignage des praticiens que celui des chercheurs. Ce livre est innovateur du fait qu'il s'intéresse à la façon dont les données probantes peuvent être utilisées pour soutenir la prise de décision en Afrique, d'où son intérêt pour les décideurs, les praticiens, la société civile et les chercheurs et académiciens. Sa publication a été financée par la Fondation Hewlett.

RESSOURCES HUMAINES

Deux nouveaux stagiaires à CLEAR FA



ZAN Nouria Marie Joanne

Elle est titulaire d'un Master Professionnel en Sciences de Gestion, Option gestion de Projets, du CESAG.

En termes d'expérience, elle capitalise:

- quatre (4) mois au sein de l'organisation Civil Society Institut For Health and HIV à Dakar, en tant qu'assistante de projets ;
- deux (2) mois au sein de l'Agence pour la sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA), au bureau du Burkina Faso, en tant qu'assistante budget et RH.



Ouehoube Issa ABEMBOU

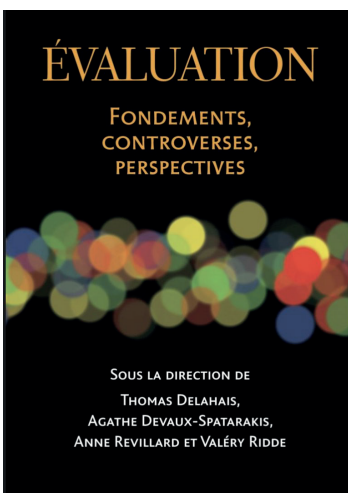
Stagiaire, Chargé de la gestion comptable et financière, et du rapportage du projet CLEAR FA, M. ABEMBOU est titulaire d'un master professionnel en Comptabilité, Contrôle et Audit de l'Institut Supérieur Polytechnique Privé (ISPP/Ouagadougou). Il est major des promotions 2018-2019 (Master 1) et 2020-2021 (Master 2). Il a acquis près de cinq (05) ans d'expérience professionnelle dans la gestion comptable et la fiscalité. Il a en effet occupé le poste de responsable chargé de la gestion comptable et de la fiscalité du Bureau de Réalisations et d'Etudes pour le Développement (Ouagadougou/Burkina-Faso). Il a en outre occupé cumulativement les postes d'assistant auditeur financier à SIBIRI HOLDING et de Comptable à SDHL, filiale du groupe SIBIRI HOLDING.

AGENDA



Table ronde sur la PNEVAL de Madagascar

Dans le cadre du plaidoyer sur la PNEval de la République de Madagascar, il est prévu une table ronde avec les parties prenantes. Auparavant, une communication verbale destinée à être présentée au Conseil des Ministres, a été signée par la ministre de l'Economie et des Finances. Elle doit être transmise au Premier Ministre en vue de sa présentation au Conseil des Ministres. Le processus est en cours.



Lancement du livre Évaluation : fondements, controverses, perspectives – Anthologie, coordonnée par Thomas Delahais, Agathe Spatarakis, Anne Revillard et Valéry Ridde

L'anthologie est organisée autour de cinq grandes questions récurrentes dans le monde de l'évaluation : (i) À quoi sert l'évaluation ? (ii) Qui évalue ? (iii) Comment juger de la valeur d'une intervention ? (iv) L'évaluation est-elle une science ? (v) Quels sont les paradigmes qui sous-tendent l'évaluation ?

Pour chaque question, les auteurs proposent un état des savoirs fondamentaux mettant en valeur les débats qui ont agité la communauté évaluative au fil des années, ainsi que quelques textes (articles, chapitres de livre, communications...) qui ont jalonné cette histoire. Enfin, un auteur ou une autrice invité(e) et contemporain(e) donne son point de vue au regard de son parcours sur la thématique et les questionnements soulevés dans chaque chapitre.



SEMAINE gLOCAL D'ÉVALUATION 2022

Semaine gLOCALe de l'évaluation 2022

CLEAR FA a prévu d'organiser deux événements dans le cadre du @glocalevalweek2022 sur les thèmes suivants :

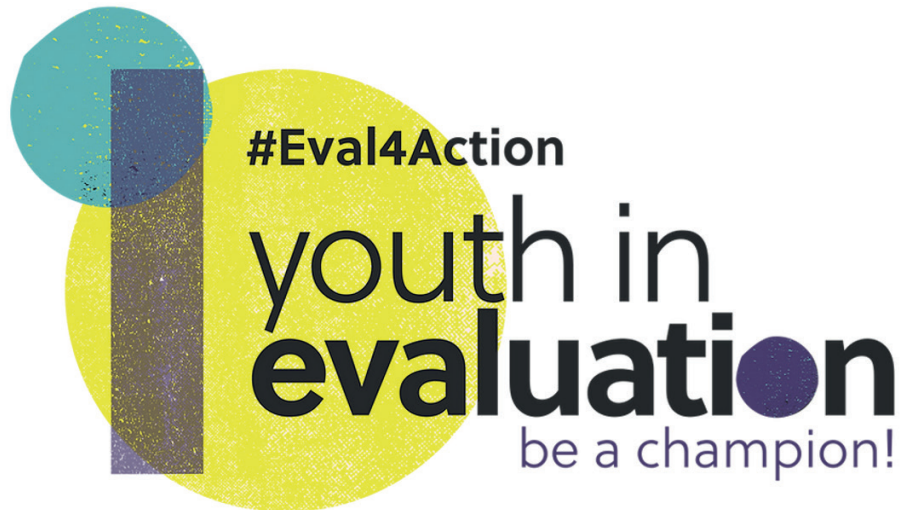
- Evaluer l'impact autrement : une expérience d'évaluation rapide du Projet d'Appui à la sécurité Alimentaire en Guinée Bissau (PASA), qui devrait se tenir le mercredi 1er Juin 2022 de 15h à 16h30 GMT.
La conférence consistera à présenter la démarche d'évaluation, les méthodes de collecte de données quantitatives comme qualitatives ainsi que les résultats de l'évaluation. Une section sera consacrée à la discussion sur les forces et faiblesses de cette approche ainsi que sur les leçons apprises. Ensuite il y aura une séquence de questions et réponses où le public pourra intervenir pour approfondir sa compréhension.
- Etat des lieux du S&E dans 7 pays francophones d'Afrique : Congo, Guinée, Mali, Maroc, RCA, RDC, Tchad, qui devrait se tenir le jeudi 02 Juin de 15h à 16h30 GMT.
Partant des résultats d'une étude exploratoire réalisée par le Centre dans ces pays, l'évènement fera ressortir le contraste de l'état de mise en œuvre du S&E dans ces pays mis également les similitudes et divergences et les principaux enjeux qui en freinent la pratique.



Atelier de renforcement des capacités des parlementaires du Togo sur l'évaluation des Politiques et Programmes

A l'initiative de l'Assemblée nationale avec l'appui technique de la Banque Mondiale, cette formation est financée par le Projet d'appui à la gouvernance économique (PAGE). Elle sera assurée par le Centre autonome d'étude et de renforcement des capacités pour le développement au Togo (CADERT) et CLEAR FA. Son objectif est de permettre aux députés de contribuer à l'atteinte des objectifs des politiques et programmes publics.

La formation permettra également aux parlementaires de cerner le concept de politique publique, ses caractéristiques et son processus d'élaboration ; d'appréhender l'articulation entre les objectifs des politiques publiques et les choix budgétaires; de connaître les outils et méthodes d'évaluation de ces politiques et d'analyse des budgets programmes.



Campagne “Eval4Action Youth in Evaluation Initiative”

La campagne #Eval4Action Youth in Evaluation est une campagne numérique qui invite la communauté mondiale de l'évaluation à s'engager à agir en faveur d'un engagement significatif des jeunes et des jeunes évaluateurs dans l'évaluation.

En particulier, la campagne encourage les individus et les institutions à adopter un manifeste pour promouvoir l'engagement des jeunes dans l'évaluation.

Pour marquer le deuxième anniversaire de #Eval4Action, un événement mondial en ligne, le 17 mai 2022, lancera le Youth in Evaluation drive.

Le Centre CLEARFA est invité à y participer activement.



CLEAR (Center for Learning on Evaluation and Results – Centre de formation sur l'évaluation et les résultats) est une initiative globale dont l'objectif est d'aider les pays en développement à renforcer leurs capacités en matière de suivi et d'évaluation (S&E) et en gestion axée sur les résultats de développement (GRD)

Le Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG) a été retenu pour abriter le centre CLEAR de l'Afrique francophone (CLEAR FA) à travers un processus extrêmement sélectif. Le centre CLEAR FA, logé au CESAG, couvre ainsi toute la zone francophone de l'Afrique.

En effet, dans le cadre de la mise en œuvre de sa mission, le CESAG développe des projets structurant en vue de mieux répondre aux besoins spécifiques de compétences pour le développement.

Le Centre dédié à la zone Afrique francophone, le CLEAR-FA (Pour Francophone Africa), renforce les capacités et les systèmes nationaux de Suivi et évaluation et gestion de la performance à travers quatre (4) axes d'intervention :

- 1** Développer la culture de la décision basée sur des preuves par l'appui au développement des systèmes nationaux d'évaluation
- 2** Renforcer les capacités des cadres et spécialistes en suivi et évaluation grâce au renforcement des capacités individuelles par la formation
- 3** Générer des connaissances à travers la recherche appliquée et le développement des connaissances
- 4** Partager les connaissances par la promotion de l'évaluation et la dissémination des connaissances



Global Affairs
Canada





www.clearfa.org

CESAG, Boulevard du Général de Gaulle x Malick SY
B.P. 3802, Dakar, Sénégal
clear@cesag.edu.sn
Tél: (+221) 33 839 74 74