

NEWSLETTER CLEAR FA #8-9

PREMIER SEMESTRE 2023



Diffusion d'un numéro spécial sur l'Évaluation en Afrique : CESAG Research Papers

Ce numéro spécial dédié à l'évaluation en Afrique comprend cinq (5) contributions originales de chercheurs et praticiens de l'évaluation.



**CLEAR FA a reçu la visite d'une
délégation de la Banque Mondiale
dans le cadre de la revue de la
performance du Centre**



**CLEAR FA a participé à l'atelier de
conception et de planification de la
formation sur les normes SECAP et le
lancement de la communauté de
pratique à Bangkok**

Editorial

Renforcer l'évaluation des politiques pour un avenir meilleur

Chers lecteurs,

Alors que nous entrons dans une nouvelle année pleine de défis et d'opportunités, il est essentiel de réfléchir sur les accomplissements et les enseignements du passé pour guider nos actions futures. Au cours du premier semestre de l'année 2023, le Centre pour l'Évaluation en Afrique Francophone (CLEAR FA) a été activement engagé dans diverses initiatives visant à renforcer l'évaluation des politiques et des programmes, notamment en ce qui concerne les enfants et les jeunes, un segment de la population souvent négligé.



CLEAR FA a pris des mesures significatives pour répondre à la demande croissante d'amélioration de la performance des politiques publiques et des interventions en faveur des enfants et des jeunes. Un atelier pilote crucial s'est tenu au Centre CESAG à Dakar, offrant une plateforme pour tester et enrichir une formation spécifique sur l'évaluation des politiques et des programmes dans ce domaine vital. Grâce à l'expertise de spécialistes universitaires et praticiens, cette initiative vise à doter les décideurs des outils nécessaires pour concevoir et évaluer des politiques plus efficaces pour les générations futures.

Par ailleurs, CLEARFA a également joué un rôle clé dans l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques à Madagascar. Malgré les défis persistants, notamment la crise mondiale de la COVID-19, notre engagement envers ce processus vital a permis de consolider des progrès significatifs. Des consultations approfondies avec les parties prenantes nationales ont abouti à l'adoption d'une feuille de route conjointe pour relancer et renforcer l'évaluation des politiques dans le pays, démontrant ainsi notre engagement continu envers le développement durable et la gouvernance efficace.

En outre, notre collaboration avec la Banque Mondiale et d'autres partenaires internationaux a été renforcée par des initiatives telles que la revue de performance du Centre

CLEAR CESAG et des webinaires thématiques sur des sujets brûlants tels que l'évaluation environnementale. Ces efforts témoignent de notre engagement à rester à l'avant-garde de la recherche et de la pratique en matière d'évaluation, afin de répondre aux défis émergents et d'orienter les politiques et les programmes vers des résultats plus durables.

Enfin, nous sommes ravis d'annoncer l'ouverture des candidatures pour le Séminaire de Formation des Formateurs en Évaluation d'Impact en Afrique Francophone (SEIMAF), une opportunité unique pour les professionnels du suivi et de l'évaluation au Congo et au Gabon de renforcer leurs compétences et de devenir des acteurs clés dans la diffusion de connaissances et de bonnes pratiques.

En conclusion, le premier semestre de 2023 a été marqué par des réalisations significatives pour CLEAR FA. Nous sommes déterminés à poursuivre notre mission de renforcer les capacités d'évaluation en Afrique Francophone, en nous appuyant sur notre réseau de partenaires et d'experts pour catalyser le changement positif et durable dans notre région et au-delà.

Dr. Edoé Djimitri Agbodjan
Coordonnateur de CLEAR FA

Actualités

Webinaire sur le thème « FOOTPRINT EVALUATION : un paradigme émergent pour un suivi et évaluation à la hauteur du défi environnemental »

CLEAR FA a organisé le 23 juin 2023, un webinaire sur le thème « FOOTPRINT EVALUATION: un paradigme émergent pour un suivi et évaluation à la hauteur du défi environnemental »

Dans sa stratégie de dissémination de la connaissance dans le domaine du suivi et de l'évaluation, CLEAR Afrique Francophone a initié, depuis 2021, l'organisation de webinaire trimestriel. Ces webinaires regroupent des évaluateurs, chercheurs et décideurs pour des partages sur la pratique du suivi et de l'évaluation autour de thématiques d'actualité.

Ce webinaire visait à mettre à la disposition de la communauté des praticiens francophones un cadre de réflexion et des idées et outils innovants pour faire face au défi environnemental. En effet, face à la dégradation et aux nombreuses crises environnementales dont fait

clear Center for Learning, Evaluation and Knowledge Development
CESAG Center for Environmental Studies and Governance
GEI Global Evaluation Initiative

WEBINAIRE DU CLEAR FA #8

FOOTPRINT EVALUATION

SUR LE THÈME: UN PARADIGME ÉMERGENT POUR UN SUIVI ET ÉVALUATION À LA HAUTEUR DU DÉFI ENVIRONNEMENTAL.

23 JUIN 2023 | 12H - 13H30 GMT

MODERATEUR
Dr Edoé Djimitri AGBODJIAN
 Coordonnateur CLEAR FA

PANELISTE
Patricia ROGERS
 Fondatrice de Betterevaluation

PANELISTE
Dr François Comelle KEDOWIDE
 Directeur de l'Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE)

PANELISTE
Michele LEONE
 Spécialiste programme senior au Centre de Recherche pour le Développement International (CRDI)

PANELISTE
Babacar SARR, Ing. Sr.
 Président du Groupe projets PSE Vert Lab

PANELISTE
Alain FRECHETTE
 Directeur, Analyse stratégique et engagement global à l'initiative pour les Droits et les Ressources

Pour toutes informations complémentaires, veuillez nous écrire à l'adresse francine.betouada@cesag.edu.sn

www.clearfa.org

face le monde aujourd'hui, il devient plus qu'urgent d'inscrire les questions relatives au changement climatique, la croissance verte et au développement durable dans toutes les opérations stratégiques. La prise de décision doit être ainsi éclairée par des dispositifs de suivi et d'évaluation qui explorent les conséquences environnementales réelles et probables de tous les programmes, projets, politiques et stratégies. Le « FOOTPRINT Evaluation » est un nouveau paradigme émergent en évaluation qui vise à intégrer la prise en compte du développement durable dans toutes les évaluations (et tous les systèmes de suivi), et pas seulement dans celles qui ont explicitement des objectifs environnementaux.



CLEAR FA a reçu la visite d'une délégation de la Banque Mondiale dans le cadre de la revue de la performance du Centre

Du 03 au 07 avril 2023, CLEAR CESAG a eu l'honneur d'accueillir une délégation de l'Initiative Globale d'Évaluation (Global Evaluation Initiative - GEI) de la Banque Mondiale, dirigée par le Program Manager, Dugan Fraser. Cette visite s'inscrit dans le cadre d'une évaluation de la performance du Centre.

La Revue de la performance (LeaP review) est un exercice annuel réalisé par chaque Centre régional CLEAR, supervisé par le Global Hub du GEI. Son objectif est de mener une auto-analyse réflexive et participative du portefeuille d'activités du Centre, à la fois rétrospective et prospective, afin d'évaluer sa performance et d'optimiser son rendement.

L'exercice de cette année revêt une importance particulière, car il est le premier depuis la création du GEI en novembre 2020 et la signature du nouveau Grant de CLEAR CESAG en juillet 2022. Cette visite programmée offre donc une occasion précieuse d'évaluer les progrès réalisés et de déterminer les pistes d'amélioration pour l'avenir.

La présence de la délégation de la Banque Mondiale, avec son expertise et ses perspectives globales, enrichit cette évaluation en apportant un regard externe et des recommandations pertinentes. Cette collaboration renforce l'engagement de CLEAR CESAG à maintenir des normes élevées en matière d'évaluation et de résultats, tout en contribuant à la mission plus large du GEI dans le domaine de l'évaluation pour le développement.

Formation CLEAR FA sur l'évaluation des politiques et programmes en faveur des enfants et des jeunes : Un pas vers des interventions plus efficaces



Le Centre pour l'apprentissage en évaluation et en résultats pour l'Afrique francophone (CLEAR FA) a récemment développé une formation novatrice visant à améliorer l'efficacité des politiques et programmes en faveur des enfants et des jeunes. Cette initiative s'inscrit dans le cadre d'une demande croissante de renforcement de la performance des interventions publiques dans ce domaine crucial.

Dans le cadre de son plan d'action, CLEAR FA s'est engagé à élaborer une formation spécifique sur l'évaluation des politiques et programmes destinés aux enfants et aux jeunes. Cette formation vise à répondre à la nécessité pressante d'améliorer l'impact des politiques publiques et des interventions en leur faveur.

Un atelier pilote marquant la conclusion du processus d'élaboration de cette formation s'est tenu au Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion (CESAG) à Dakar, du 27 au 31 mars 2023. Ce fut l'occasion de présenter la valise pédagogique de la formation, fruit d'un travail collaboratif intensif.

Le processus de développement de la formation, lancé au dernier trimestre de l'année 2022, a bénéficié de l'expertise de deux spécialistes de renom dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, l'un issu du milieu universitaire et l'autre du secteur pratique. Sous la supervision étroite du Centre CLEAR FA, ces experts ont élaboré une première version de la valise pédagogique, s'appuyant sur leur expérience professionnelle et sur les normes et standards de référence en la matière.

L'atelier pilote a permis de tester le matériel pédagogique conçu auprès d'un groupe de pairs sélectionnés. Cette étape était cruciale, permettant d'enrichir la formation avec des études de cas et des exercices pratiques basés sur des expériences réelles. De plus, cela a offert l'opportunité d'adopter des méthodes d'enseignement innovantes, favorisant ainsi une meilleure compréhension et assimilation des concepts, méthodes et outils par le public ciblé.

Cette initiative marque un progrès significatif dans le domaine de l'évaluation des politiques et programmes en faveur des enfants et des jeunes en Afrique francophone. Elle offre aux acteurs gouvernementaux, aux praticiens et aux décideurs une plateforme d'apprentissage essentielle pour renforcer leurs capacités et améliorer l'impact des interventions dans ce secteur vital pour le développement durable de la région.



Dissémination de la Méta-Évaluation et Implémentation du MPAT

Le Bénin s'est engagé dans la marche de l'institutionnalisation de l'évaluation depuis 2007. En 2012, le pays a adopté une Politique Nationale d'Évaluation (PNE 2012-2021), qui est le document par excellence de gouvernance de la fonction évaluative en République du Bénin. Au fil des ans, les structures successives chargées de l'évaluation ont entrepris des actions significatives pour l'institutionnalisation de l'évaluation, notamment le développement et l'adoption d'un guide méthodologique national en 2017 pour assurer des évaluations de haute qualité des politiques publiques au Bénin. Des événements biennaux tels que les Journées Béninoises de l'Évaluation (JBE), l'établissement et la mise à jour d'une base de données sur l'évaluation, le renforcement des capacités techniques des parties prenantes, la participation du Bénin à des initiatives régionales et internationales, les programmes de coopération et la réalisation d'évaluations de politiques publiques sont parmi les initiatives remarquables.

Avec le soutien financier de CLEAR-Afrique Francophone, la Direction Générale de l'Évaluation et de l'Observatoire du Changement Social (DGEOCS) a commandé une méta-évaluation pour évaluer la qualité de ces évaluations et améliorer leur utilité dans la prise de décision. Les résultats de la méta-évaluation indiquent qu'au global, la qualité des évaluations de politiques publiques au Bénin est acceptable. Cependant, il existe des marges d'amélioration, notamment une meilleure spécification des termes de référence des évaluations et une adoption plus large du guide méthodologique national par toutes les parties prenantes.

Dans le cadre de la dissémination des résultats de l'évaluation et de l'information et la formation des parties prenantes sur le processus de commande d'évaluations de haute qualité conformément au guide méthodologique national, un atelier a été organisé. Celui-ci s'est tenu le 16 mars à l'hôtel Golden Tulip de Cotonou, avec la participation du Ministre d'État.

Les objectifs principaux de cette activité étaient de diffuser les résultats de la méta-évaluation des évaluations de politiques publiques réalisées entre 2007 et 2019, et d'informer et de former les parties prenantes sur le processus de commande d'évaluations de haute qualité conformément au guide méthodologique national. Plus spécifiquement, les objectifs incluait :

- La diffusion des résultats de la méta-évaluation des évaluations de politiques publiques réalisées entre 2007 et 2019.
- L'information des parties prenantes du Cadre Institutionnel d'Évaluation des Politiques Publiques (CIEPP) sur les différentes étapes pour une commande d'évaluation de haute qualité.
- La formation des parties prenantes du Cadre Institutionnel d'Évaluation des Politiques Publiques (CIEPP) sur l'élaboration des Termes de Références pour une commande d'évaluation de haute qualité.

CLEAR-Afrique Francophone a joué un rôle central dans cette activité, avec une participation remarquée à l'atelier de Jérôme Batunde Ague, représentant le Coordinateur du projet. Cette implication souligne l'engagement de CLEAR dans le renforcement des capacités d'évaluation au Bénin et dans la région francophone.

50

Entre 2007 et 2019, environ cinquante évaluations de politiques publiques ont été réalisées au Bénin.

Institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques : CLEAR FA poursuit son appui à Madagascar



CLEAR FA a récemment pris part, le 21 février 2023, à une réunion de concertation des agences du Système des Nations Unies (SNU) à Madagascar. L'objectif était d'identifier les synergies d'action et d'aligner la feuille de route nationale adoptée en décembre 2022 sur les plans de travail respectifs pour l'année 2023. Cet effort de mobilisation des acteurs pour la mise en œuvre de la feuille de route nationale se poursuit, notamment avec la participation du gouvernement.

Depuis 2020, CLEAR FA apporte un appui significatif au processus d'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques en République de Madagascar. Sous l'égide d'un Comité de pilotage coprésidé par le Secrétariat général du Gouvernement et l'Assemblée nationale, ainsi que d'un Comité technique présidé par le ministère de l'Économie et des Finances, cet appui a produit des résultats remarquables grâce à la collaboration de l'UNICEF et du PNUD. Cependant, le dynamisme de ce processus a été ralenti ces dernières années en raison de la crise de la COVID-19 et d'autres contingences nationales urgentes.

Afin de consolider les acquis et de relancer l'élan autour de l'institutionnalisation de l'évaluation à Madagascar, CLEAR FA a organisé du 12 au 14 décembre 2022 une série de rencontres de plaidoyer et de consultation avec

les institutions clés de l'écosystème de l'évaluation à Madagascar. Ces rencontres ont impliqué la Présidence, le ministère de l'Économie et des Finances, la Cour des Comptes, l'Université d'Antananarivo, ainsi que les agences du Système des Nations Unies (UNICEF, PNUD et le Bureau du Coordonnateur résident). Elles ont abouti à l'élaboration d'une feuille de route consensuelle et inclusive destinée à relancer le processus de validation et de mise en œuvre de la Politique Nationale d'Évaluation de Madagascar pour l'année 2023.

Lors d'un atelier de planification coorganisé le 15 décembre 2022 par CLEAR, le Ministère de l'Économie et des Finances et l'UNICEF, la feuille de route conjointe des actions prioritaires pour l'année 2023 a été adoptée de manière participative par toutes les parties prenantes. Cette initiative démontre l'engagement continu de CLEAR FA à soutenir Madagascar dans son effort d'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques, renforçant ainsi les capacités d'évaluation et contribuant à des décisions politiques plus informées et efficaces pour le développement durable du pays.

Présentation du Programme African Scholars du J-PAL à l'Université de Yale/ Banque Mondiale au CESAG



La séance de présentation et d'échange avec une équipe du J-PAL de l'Université de Yale/Banque mondiale sur leur programme African Scholars Program s'est tenue le 18 janvier 2023 à 10h30. Cet événement, qui s'est déroulé en présentiel au CESAG avec une retransmission virtuelle, a été une opportunité précieuse pour les participants d'en apprendre davantage sur ce programme.

Le programme African Scholars vise à offrir des opportunités de financement, de formation et de collaboration scientifique à des chercheurs basés dans des universités d'Afrique subsaharienne. Il s'adresse spécifiquement à ceux qui souhaitent mener des évaluations en utilisant la méthode de randomisation (RCT). Le programme comprend trois initiatives distinctes : l'Initiative Emplois et Opportunités, l'Initiative d'Identification Numérique et de Finance, ainsi que l'Initiative d'Innovations et de Services Agricoles Numériques. De plus, une quatrième initiative axée sur l'éducation est en cours de lancement.

Lors de cette session, Clare Hofmeyr, Responsable de l'Éducation et de la Formation, et Abdoulaye Ndiaye, Associé Principal en Politique, ont présenté en détail les objectifs, les composantes et les modalités de participation au programme African Scholars. Ils ont partagé des informations sur les critères d'éligibilité, le processus de sélection des chercheurs, ainsi que sur les domaines spécifiques couverts par chaque initiative.

Les participants ont eu l'occasion de poser des questions et d'échanger des idées avec l'équipe du J-PAL. La séance a été un moment privilégié pour discuter des défis et des opportunités liés à la conduite d'évaluations rigoureuses en Afrique subsaharienne, ainsi que pour explorer les possibilités de collaboration future avec le J-PAL.

En conclusion, la présentation du Programme African Scholars du J-PAL à l'Université de Yale/Banque Mondiale a été un succès, offrant aux participants une vision claire des possibilités offertes par ce programme et suscitant un intérêt croissant pour la recherche et l'évaluation dans la région.

CLEAR FA a organisé sa retraite annuelle de réflexion stratégique et de consolidation de l'esprit d'équipe

CLEAR FA, en partenariat avec le CESAG, a organisé une retraite de réflexion stratégique et de consolidation de l'esprit d'équipe du 8 au 11 février 2023 à Saly, au Sénégal.

Suite à un accord de financement avec la Banque Mondiale en juillet 2022, CLEAR FA s'est engagé à renforcer les systèmes nationaux d'évaluation dans les pays francophones d'Afrique. Cette initiative s'aligne avec la vision du CESAG de soutenir le développement économique en Afrique. Pour répondre à cet ambitieux programme, CLEAR FA a renforcé ses capacités internes par le recrutement de nouveaux agents.

La retraite avait pour objectif de bâtir une compréhension commune de la

mission et du plan d'action 2023 de CLEAR FA, ainsi que de renforcer la collaboration au sein de l'équipe. Spécifiquement, elle visait à développer une compréhension des valeurs, de la mission et des objectifs stratégiques, à affiner la stratégie du CLEAR FA pour 2023, et à renforcer l'esprit d'équipe tout en intégrant les nouveaux agents.

Les résultats escomptés étaient une adhésion aux valeurs et aux objectifs, une révision de la stratégie de mise en œuvre pour 2023, et un renforcement de la dynamique d'équipe.





La retraite a réuni l'équipe du CLEAR FA et plusieurs collègues du CESAG, ainsi que des représentants d'institutions partenaires.

La retraite comprenait des activités de présentation, de brainstorming et de travaux de groupe sur divers sujets liés à la mission et aux objectifs du CESAG et du CLEAR FA, ainsi que des activités de team building.

Elle s'est déroulée sur quatre jours, avec des sessions matinales, des pauses-café et des activités de team building. Le dernier jour a été consacré à la synthèse des travaux et à la clôture de la retraite, suivis du départ pour Dakar.

Cette retraite a permis de renforcer la cohésion d'équipe et d'affiner la stratégie de CLEAR FA pour l'année à venir, dans le but de mieux servir les objectifs de développement en Afrique.



CLEAR FA a participé à l'atelier de conception et de planification de la formation sur les normes SECAP et le lancement de la communauté de pratique à Bangkok

CLEAR FA a participé à l'atelier de conception et de planification de la formation sur les normes SECAP et le lancement de la communauté de pratique à Bangkok

Du lundi 13 au 16 mars 2023, une délégation de CLEAR composée de Dr Edoé Djimitri Agbodjan, Coordonnateur de CLEAR FA, M. Amos Menard, Coordonnateur Adjoint et de M. Damase E. Sossou, Expert Sénior en Suivi et évaluation, a pris part à Bangkok en Thaïlande, à l'atelier de conception et de planification de la formation sur les normes SECAP (Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique) et au lancement de la communauté de pratique. Cet atelier est organisé par HELVETAS au titre de l'initiative 'Strengthening Borrowers' Capacity on Environmental, Social and Climate Best Practices' (SUSTAIN) du Fonds International sur l'Agriculture du Développement (FIDA). L'atelier avait pour objectifs :

- 1 de valider le projet de programme de manière participative avec les parties prenantes directement ciblées et les "porteurs de cas", avec les consultants et les experts thématiques, avec les facilitateurs et les formateurs, y compris le projet de contenu des modules en ligne basés sur les modules existants ;
- 2 de discuter du processus d'identification des formateurs dans les régions et des participants à la formation ;
- 3 de planifier concrètement le déploiement de l'offre de formation : la Formation des Formateurs en présentiel et la mise en œuvre des formations dans les pays et les régions (qui, quand, où) ;
- 4 d'explorer et lancer la communauté de pratique.



C'est pour contribuer aux efforts de développement de capacités et d'animation de la communauté de pratique que les Centres CLEAR FA et AA ont été approché et ont signé un accord de collaboration avec HELVETAS pour prendre en charge dans leurs régions d'intervention la réalisation d'une étude diagnostique des besoins de formation sur les normes SECAP, l'identification des (réseaux d') acteurs et formateurs, la conduite d'une série de formation de formateurs et de professionnels à la fois en ligne et en face à face, puis l'impulsion de la mise en place et du fonctionnement d'une communauté de pratique. L'atelier de conception et de planification de la formation sur les normes SECAP et le lancement de la communauté de pratique est en fait une étape cruciale car c'est le tout premier moment où toutes les parties impliquées dans SUSTAIN se rencontrent physiquement : les Unité de Gestion de Projets (UGP), les experts thématiques, les formateurs, les facilitateurs et le FIDA. Il s'agit d'un processus d'intégration et d'engagement, de réflexion commune et d'apprentissage, de planification et d'accords. En conséquence, l'atelier vise à aider à identifier et à engager les champions, à établir les bonnes plates-formes de communication et à donner le coup d'envoi de la première communauté de pratique régionale.



La délégation de CLEAR FA a participé aux travaux de l'atelier et tenu des rencontres parallèles en marge des travaux. Elles ont consisté en deux (2) réunions : Une première impliquant HELVETAS-IFAD-CLEAR-CVB au cours de laquelle la liste des pays devant faire l'objet de l'étude d'évaluation des besoins en Afrique francophone et anglophone a été débattue, de même que les pays dans lesquels des représentants d'UGP seront conviés aux formations. Pour la seconde, la liste se présente comme suit pour les trois régions :

- Pour la région Asie-pacifique : Cambodge, Laos et Bangladesh
- Pour l'Afrique anglophone : Lesotho, Sud Soudan, Ethiopie, Rwanda, et Zimbabwe
- Pour l'Afrique francophone : Madagascar, DRC, Cameroun et Mali

En ce qui concerne l'étude d'évaluation des besoins en Afrique francophone, 5 pays sont ciblés, notamment : Madagascar (qui applique et qui appliquera SECAP 202); Niger (qui dispose d'un grand portefeuille de projet à risque élevé); Benin - (qui appliquera SECAP2021 et dont le risque est classé substantiel); Burkina Faso (qui a des projets en cours qui appliqueront SECAP 2021, risque substantiel à élevé); Mali - (Pour ses projet MERIT & INCLUSIV). Cette liste reste indicative et les pays comme Cote d'Ivoire, Sénégal ou Tchad pourraient être considérés en remplacement des premiers.

La deuxième réunion a impliqué les centres CLEAR et HELVETAS. Les parties ont convenu des prochaines actions concrètes, notamment les modalités pratiques de l'organisation de l'étude d'évaluation des besoins de formation pour un dépôt de rapport à mi-juin 2023 au plus tard et l'organisation de la formation des formateurs en septembre 2023.

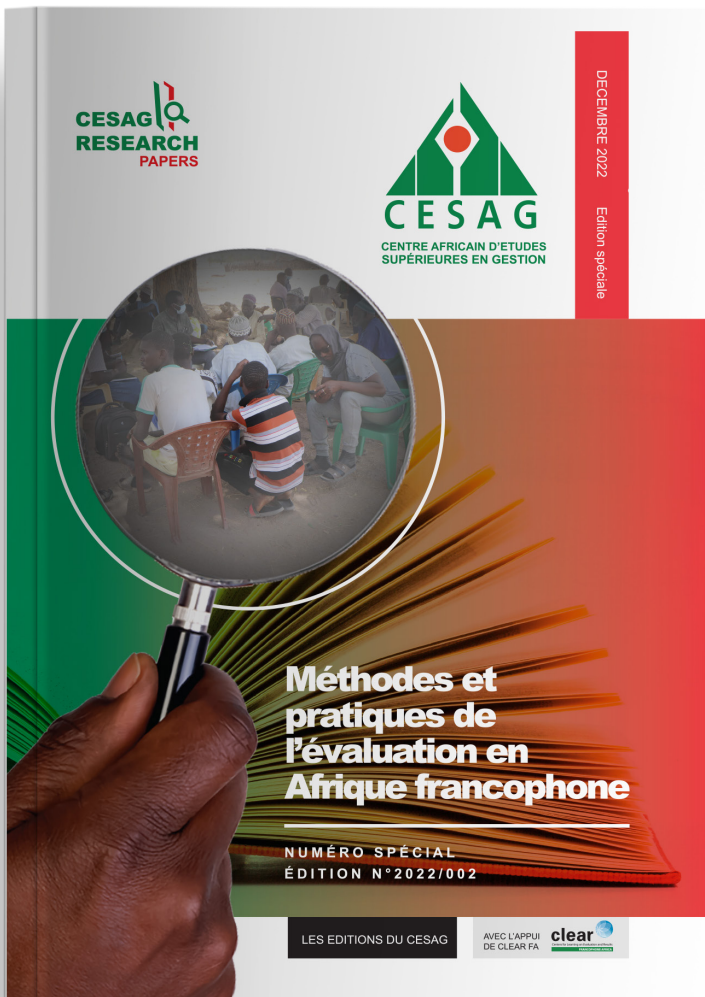
CLEAR prépare la mise en ligne publique de l'observatoire sur l'évaluation des politiques publiques : élaboration d'une stratégie de déploiement CLEAR FA a initié en 2022 l'élaboration et la mise en ligne de l'observatoire sur l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone. Il s'agit d'une plateforme web visant à fournir en continu un état des lieux actualisé de la dynamique du suivi et de l'évaluation dans les pays francophones d'Afrique. De façon concrète, l'observatoire permettra de :

- connaître l'état des lieux de la pratique de l'évaluation des politiques publiques dans les Pays de l'Afrique francophone ;
- rendre accessible la documentation officielle sur l'évaluation des politiques publiques dans les pays francophones d'Afrique ;
- faciliter les échanges entre les acteurs de la communauté de pratique.

Après la phase de développement de la plateforme conduite par le centre Baromètre sélectionné à l'issue d'un appel à candidature, il est important de mettre en place un dispositif à même de garantir la mise à jour systématique et continue de la plateforme de l'observatoire pour chaque pays. Pour la phase test, les pays identifiés comme prioritaires dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'actions de CLEAR FA ont été retenus. Il s'agit du Congo, de la Côte d'Ivoire, du Gabon, de Madagascar, du Togo, du Bénin, du Sénégal et du Burkina Faso. La note va décrire la stratégie et les modalités de mise en œuvre du dispositif de mise à jour de la plateforme dans les différents pays. En effet, elle consiste à identifier dans chaque pays un point focal pour la collecte systématique des informations et la mise à jour de la page pays sur l'observatoire, sous la coordination du responsable de la communication et de la gestion des connaissances de CLEAR FA. L'identification du point focal dans un pays est conditionnée par l'existence d'une dynamique importante de l'évaluation des politiques publiques dans le pays et sera effectuée au cas par cas. Elle se fera en concertation avec les principaux acteurs locaux de l'évaluation des politiques publiques. Le point d'entrée sera la structure publique assurant le leadership de l'évaluation des politiques publiques dans chaque pays, sur requête du Coordonnateur de CLEAR FA. En l'absence d'une structure gouvernementale formellement identifiée, CLEAR FA pourra interagir avec les associations nationales d'évaluation.

Publications

Diffusion d'un numéro spécial sur l'Évaluation en Afrique : CESAG Research Papers



Le Centre a récemment publié et diffusé une édition spéciale des CESAG Research Papers (CESAG-RP) portant sur le thème “Méthodes et pratiques de l'évaluation en Afrique”. Ce numéro spécial dédié à l'évaluation en Afrique comprend cinq (5) contributions originales de chercheurs et praticiens de l'évaluation. Ces contributions abordent à la fois des problématiques théoriques et empiriques liées à l'évaluation dans le contexte de l'Afrique francophone. Les lecteurs trouveront des articles proposant des réflexions novatrices sur l'institutionnalisation de l'évaluation, les méthodes d'évaluation d'impact, le renforcement des capacités, ainsi que des études de cas portant sur l'analyse économétrique des programmes et projets de développement.

Découvrez le MESA : outil de Diagnostic de l'Initiative mondiale d'évaluation (GE pour une analyse des systèmes de suivi et d'évaluation



L'outil d'analyse des systèmes de suivi et d'évaluation (MESA, pour Monitoring and Evaluation Systems Analysis) est une partie importante de l'approche intégrée basée sur les systèmes de l'IEG visant à soutenir les pays en développement dans leur parcours pour renforcer le suivi, l'évaluation et l'utilisation des preuves. Le MESA est un outil de diagnostic qui guide les parties prenantes du pays (par exemple, les entités gouvernementales, les professionnels de l'évaluation, la société civile) dans la collecte, la structuration et l'analyse des informations sur la capacité actuelle de l'écosystème de suivi et d'évaluation de leur pays. Il aide à identifier ce qui fonctionne bien et ce qui doit être amélioré, en informant les stratégies de

renforcement des capacités destinées à renforcer le contexte économique, politique et social permettant au suivi et à l'évaluation de prospérer.

Un MESA n'est pas une fin en soi, mais plutôt un moyen de collecter, de structurer et d'analyser des informations pour informer et façonner les améliorations des systèmes de suivi et d'évaluation d'un pays. Bien qu'il existe de nombreuses façons de réaliser un tel diagnostic, le MESA de l'IEG adopte une approche mixte, utilisant à la fois des méthodologies quantitatives et qualitatives. Il est complet, mais flexible - capable d'être adapté aux contextes, besoins et intérêts locaux. Le MESA peut être utilisé dans le but d'analyser l'ensemble de l'écosystème de suivi et d'évaluation

ou seulement des éléments spécifiques; il peut être personnalisé non seulement pour les pays, mais aussi pour les unités infranationales ou les ministères de ligne. L'outil MESA est conçu pour aboutir à un rapport pouvant servir de guide pour l'élaboration d'une stratégie de renforcement des capacités. Il peut également être utilisé comme une base de la situation du suivi et de l'évaluation du pays, par rapport à laquelle les progrès peuvent être mesurés dans le temps.



Exemple de MESA
Madagascar – Rapport MESA est disponible en ligne

[Visualiser](#)

Ce rapport décrit l'état actuel de la fonction "évaluation" à Madagascar, et met en évidence le niveau de préparation du pays à faire de cette fonction un instrument clé de l'efficacité des politiques publiques. Plan d'Action Madagascar 2023.

POINT SAILLANTS

1 Il est important de faire la distinction entre l'évaluation d'impact environnemental et le footprint evaluation. Il en ressort des échanges que ce dernier est transversal et peut s'appliquer à tous les secteurs (éducation, santé, agriculture...) et à tout type d'évaluation (environnemental, social, économique) contrairement à l'évaluation d'impact environnemental qui est limitée à des projets spécifiques.

2 L'intégration des perspectives des communautés est un exercice délibéré et fondé sur les droits des communautés. Les femmes sont des puissants agents de changement et leur leadership est essentiel pour réaliser les objectifs de développement durable. L'évaluateur doit s'assurer de les impliquer dans tous les processus d'évaluation.

3 Les approches utilisées par le footprint evaluation sont variées. Il est recommandé aux évaluateurs lors de la relecture des questions d'évaluation, de s'inspirer des critères de l'OCDE afin de concevoir des questions qui permettront de capter la durabilité environnementale. L'évaluateur doit par ailleurs discuter avec les utilisateurs des résultats d'évaluation de la pertinence des informations sur la durabilité environnementale. Ceci aura pour impact de fournir des preuves pour prendre des décisions éducatives comme revoir une stratégie d'intervention, adapter les politiques publiques etc....

4 L'évaluateur pour s'assurer de mieux capter les impacts environnementaux à travers les questions d'évaluation, doit faire recours à des experts en systèmes naturels.



TEMOIGNAGES

« Merci beaucoup pour les présentations et aux panélistes. A travers ce webinaire j'ai beaucoup appris sur le FOOTPRINT Evaluation et ceci a permis d'aiguiser ma compréhension de ce nouveau paradigme. »

Daouda Nabi

« Merci pour la qualité des panélistes mobilisés et surtout la richesse de leurs présentations. Nous espérons participer le plus souvent aux webinaires du CLEAR FA afin d'apprendre davantage sur les questions évaluatives. »

Participant anonyme

« Merci au CLEAR FA, ce fut un réel plaisir de participer à ce webinaire »

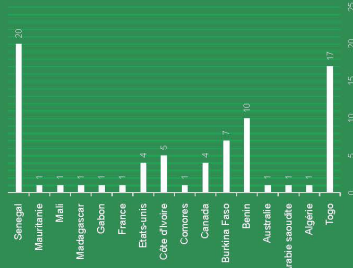
Simon SOGNONNOU

« Merci beaucoup pour ce thème intéressant, j'espère vivement pouvoir participer aux prochaines sessions et capitaliser les connaissances acquises à travers ce webinaire. Merci à toute l'équipe »

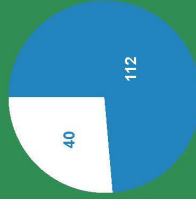
Absa DIAMARA

QUELQUES STATISTIQUES

Repartition géographique des participants



Repartition géographique des participants



■ Homme ■ Femme

Pour plus d'informations

écrivez-nous à l'adresse



<https://www.facebook.com/ProjetClearCESAG>



[clear-afrique](https://www.linkedin.com/company/clear-afrique)



<https://twitter.com/ProjetClear>



Ressources humaines

► Une nouvelle assistante administrative et trois (3) stagiaires à CLEAR FA



Elodie Géraldine ZOUNGRANA

Elle est titulaire d'une licence en Assistance de Direction Bilingue et d'un Master en Administration et Gestion des Entreprises de l'Institut Burkinabé des Arts et Métiers (IBAM). Elle cumule près de 4 années d'expérience en assistance administrative acquise dans des organisations telles que Children Believe, Vivo Energy Burkina, Banque Ouest Africaine du Développement (BOAD). Elle est bénéficiaire du Young Graduates Program-Batch 2021 de la Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)

► Deux nouveaux Experts senior et un chargé de programme ont rejoint le Centre CLEAR FA



Sîm-Yassah Awilêlo BADJO

Spécialiste S&E Senior

M. Badjo est un professionnel de développement passionné par le suivi et l'évaluation avec plus de quinze (15) ans d'expérience dans l'appui à la

conception et à la gestion des projets, programmes et politiques avec un accent sur l'amélioration des systèmes de suivi et d'évaluation. Sim-Yassah a collaboré avec les organisations telles que la Commission de l'Union Africaine, la Banque Africaine de Développement (BAD), la Banque Mondiale (BM), le Système des Nations Unies (SNU), Plan International, le réseau panafricain de l'évaluation (African Evaluation Association), le Centre Autonome d'Etudes et de Renforcement des Capacités pour le Développement au Togo (CADERDT), etc. pour apporter son appui à la conception et à la mise en œuvre des systèmes de suivi et d'évaluation robustes et fiables ainsi qu'à la promotion d'une culture de l'évaluation par le biais des séminaires de renforcement des capacités dans le secteur public et privé au Togo et en Afrique. Sim-Yassah est titulaire d'un Master en Management des Entreprises et Organisations Option Innovation et Développement des Sociétés (2iE, Ouagadougou-Burkina-Faso) et d'un diplôme Es Sciences en Mathématiques (Université de Lomé, Lomé-Togo).



Damase Eric Sossou

*Spécialiste
Suivi-évaluation Senior*

L'économiste-statisticien et expert en évaluation Damase capitalise une

quinzaine d'années d'expérience dans la conduite d'analyses économiques, la conception et la mise en œuvre d'évaluations d'impact et de processus de politiques publiques et programmes de développement en Afrique. Il a travaillé avec les structures telles que : Banque mondiale, Institut de recherche empirique en économie politique, African School of Economics, PASEC, IPE-UNESCO, DiGiFi-Africa (JPAL Africa), le Bureau sous-région pour l'Afrique de l'Ouest de la CEA, Présidence et Ministère du développement du Bénin, WACIE/3ie, Programme Twende mbele... Damase Sossou est titulaire d'un Master en économie des politiques publiques obtenu à Barcelona Graduate School of Economics (BSE- Espagne) et d'un Master en économie publique et statistique appliquée à l'Institut de Recherche Empirique en Economie Politique (IERPE), actuellement African School of Economics (ASE- Bénin).



Babatounde Jerome AGUE

Chargé de Programme

Ancien diplômé de l'Établissement Spécialisé de la Francophonie pour l'Administration et le Management (ESFAM) et de l'Université Lumière Lyon 2, Jérôme Babatoundé AGUE est titulaire d'un Master en entrepreneuriat en Economie Sociale et Solidaire. Il a capitalisé plus de 5 ans d'expérience dans les projets de développement avec des ONG locales et Internationales au Bénin. AGUE s'intéresse aux thématiques liées au suivi-évaluation des projets de développement, notamment à l'évaluation de l'impact social des ONG internationales.

► CLEAR FA a également accueilli la nouvelle cohorte de jeunes professionnels



Alexis TABO (Bénin)

Jeune professionnel

M. TABO est titulaire d'un Master en Science du Management et de la Décision option Actuariat. Il a obtenu une licence en planification option gestion des projets à l'Ecole nationale d'Economie Appliquée et de Management (ENEAM) au Bénin. Il a exercé comme statisticien consultant durant ces cinq dernières années au Bénin et au Sénégal. Ses domaines de prédilection sont la collecte et l'analyse de données.



Ibrahim Abba Haoua (Niger)

Jeune professionnel

Jeune professionnelle, Haoua est titulaire d'un Master en Sciences du Management et de la Décision. Elle a débuté sa carrière entant que stagiaire sur un projet de diffusion de pompes solaires au Sénégal. Haoua a également de l'expérience en matière de consultance dans les projets d'éducation sociale et financière. Elle porte un grand intérêt au domaine du suivi-évaluation.



Francine Betou Ada (Cameroun)

Jeune professionnel

Francine est titulaire d'une licence en Sociologie option Economie obtenue à l'Université de Douala et d'un master en gestion analyse et évaluation des projets obtenu à l'Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales de Douala au Cameroun. Francine cumule trois années d'expérience en suivi et évaluation des projets de développement et en communication. Elle a travaillé sur de nombreux projets financés par les bailleurs tels que l'Union Européenne et la GIZ. Francine a travaillé sur un projet d'autonomisation des jeunes start-uppeurs camerounais avec un accent particulier sur le genre. Elle a eu la charge du développement de la stratégie de communication et a été un appui considérable pour le suivi et l'évaluation finale du projet. Par ailleurs, son intérêt pour l'éradication de la pauvreté en Afrique l'a conduit à travailler dans un projet de mise à disposition d'eau potable pour la population de Douala et la création d'un pôle pour l'accompagnement et le financement des jeunes porteurs de projets avec pour mission principale le suivi et évaluation du projet. Francine prend actuellement part à des missions qui lui sont assignés dans le cadre de sa position de jeune professionnelle au Centre de renforcement de capacités en évaluation et gestion de la performance (CLEARFA).

Agenda



Rejoignez gLOCAL 2023!

29 MAI - 02 JUIN 2023

DATE LIMITE : 31 MARS 2023

Le principal événement de partage des connaissances de GEI approche à grands pas

L'appel à propositions est maintenant ouvert !
 Les propositions d'événements peuvent être soumises jusqu'au 31 mars 2023.
THÈME SPÉCIAL 2023
 L'avenir du S&E : culture, contexte et collaboration
 Cette année, gLOCAL se penchera sur trois domaines thématiques

importants qui sont cruciaux pour la pratique et l'institutionnalisation du S&E : la culture, le contexte et la collaboration.

Faites partie d'un mouvement mondial qui promeut le pouvoir des données probantes pour améliorer la vie des gens. gLOCAL est une occasion unique de rencontrer d'autres participants de toutes les régions du monde et, ensemble, au cours d'une semaine, d'assister à des événements, soit dans votre communauté locale, soit à travers le monde, en échangeant des connaissances sur un large éventail de sujets de S&E.

[Cliquez ici pour soumettre un événement](#)



CLEAR FA recrute un associé de recherche /associé de recherche junior

Le programme d'apprentissage pratique du GEI pour les jeunes évaluateurs émergents est un stage de six (6) mois destiné aux jeunes qui souhaitent poursuivre une carrière dans le domaine du suivi et de l'évaluation, afin d'acquérir une expérience professionnelle pertinente et bénéficier d'opportunités d'apprentissage plus larges et de réseaux



Appel à candidatures : séminaire de formation des formateurs en évaluation d'impact en Afrique francophone (SEIMAF)

JUIN 2023

DATE LIMITE : 09 JUIN 2023

Exclusivement pour les résidents au Congo et au Gabon !

Chers acteurs et parties prenantes du suivi et l'évaluation au Gabon et au Congo, CLEAR Afrique francophone (CLEARFA) vous annonce le lancement d'une formation qui vous est spécialement dédiée si vous résidez actuellement au Congo ou au Gabon, c'est une opportunité à ne pas manquer !

Description de la formation : L'atelier permettra de constituer au Gabon et au Congo une base de formateurs témoignant d'une maîtrise de la démarche et des outils d'évaluation d'impact ainsi que de la capacité à concevoir et mettre en oeuvre un atelier de renforcement de capacités en la matière.

Dates et lieu : La formation se déroulera au courant du mois de juin 2023 à Libreville. Nous allons veiller à sélectionner un lieu accessible et pratique pour faciliter votre participation.

Objectifs de la formation : L'atelier permettra de constituer au Gabon et au Congo une base de formateurs témoignant d'une maîtrise de la démarche et des outils d'évaluation d'impact ainsi que de la capacité à concevoir et mettre en oeuvre un atelier de renforcement de capacités en la matière. Ces acteurs une fois formés seront en mesure de conduire de manière autonome les modules de la valise pédagogique présentés

Modalités de candidature : Pour postuler, vous devez résider légalement au Congo.

Pour toute question ou information supplémentaire: Si vous avez des interrogations ou besoin de plus de détails, n'hésitez pas à nous contacter à clear@cesag.edu.sn.

professionnels à travers GEI. Le programme vise à leur donner l'occasion de renforcer leurs compétences pratiques en matière de suivi et d'évaluation et leurs compétences générales par le biais d'un apprentissage pratique et d'un mentorat, ainsi que d'élargir leurs réseaux professionnels. Cette expérience permettra aux EE de mieux se positionner lorsqu'ils entreront sur le marché du travail.

Le GEI soutiendra le recrutement des EE en tant qu'associés de recherche juniors/associés de recherche, fournira un financement et soutiendra les Centres pour élargir le partage des connaissances et les opportunités de mise en réseau pour eux à travers le réseau GEI. Il est prévu que le stagiaire rejoigne le Centre CLEAR à Dakar et y travaille à temps plein, c'est-à-dire environ 8 heures par jour, 5 jours par semaine.



www.clearfa.org

CESAG, Boulevard du Général de Gaulle x Malick SY

B.P. 3802, Dakar, Sénégal

clear@cesag.edu.sn

Tél: (+221) 33 839 74 74