

**MINISTRE DE  
L'ECONOMIE, DU PLAN  
ET DU DEVELOPPEMENT**

**REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE**  
Union – Discipline – Travail



**TABLE RONDE RÉGIONALE SUR LE THÈME : « ÉVALUATION, UN OUTIL D'ENDOGENÉISATION DE  
POLITIQUES PUBLIQUES AU SEIN DE L'ESPACE UEMOA : ETAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES »**

## **RAPPORT GENERAL**

**Rapporteur Général : Prof. AHOURE Alban A. E**

**Rapporteurs:**

- 1. Dr KOUADIO Adou Kabran Georges**
- 2. Dr BEZEME Yves Valery Franck**

22 - 24 Novembre 2023

## 1. Introduction

Dans le cadre de la dynamisation des budgets-programmes et des outils visant l'amélioration de la performance des politiques publiques dans l'espace UEMOA, une table ronde s'est tenue du 22 au 24 Novembre à l'hôtel Seen à Abidjan, sous l'égide du Ministère de l'Economie, du Plan et du Développement de la Côte d'Ivoire et du Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG).

Cette table avait pour thème central : « **Evaluation, outil d'endogénéisation de politiques publiques au sein de l'espace UEMOA : Etat des lieux et perspectives** », avec pour principal objectif de tirer des leçons des initiatives locales et régionales en matière d'évaluation des politiques publiques. De façon spécifique, il s'est agi d'examiner les pratiques actuelles en termes d'évaluation par les pays membres de l'UEMOA et ce en vue de renforcer les capacités des évaluateurs nationaux des pays de l'UEMOA pour améliorer la gouvernance des impacts des politiques publiques et contribuer ainsi à améliorer les conditions de vie des populations concernées.

La table ronde s'est articulée autour des sessions suivantes : la cérémonie d'ouverture, le panel inaugural, l'exposé des délégations ministérielles, les travaux de groupe à travers les études de cas, le panel des experts sur budget-programmes, le panel de synthèse et la cérémonie de clôture.

## 2. La cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture, placée sous la présidence et la présence effective de Madame KABA NIALE, Ministre de l'Economie, du Plan et du Développement a été marquée par quatre (4) allocutions. Il s'agit dans l'ordre des interventions de celles de Madame ANKA DUMITRESCU, Représentante de 3IE, de Madame Karen ROT-MÜNSTERMANN, évaluatrice générale du Groupe de la Banque Africaine de Développement (BAD), du Professeur WOROU Rosaline Dado épouse HOUNDEKON, Directrice Générale du CESAG et enfin du discours d'ouverture de Madame le Ministre.

## 3. Présentation du Panel inaugural et exposé des délégations ministérielles

Consécutivement à la cérémonie d'ouverture, les travaux de la première journée de la table ronde ont démarré avec le panel inaugural sur le thème : « L'évaluation, outil d'endogénéisation des politiques de développement dans l'espace UEMOA »

Les conclusions de ce Panel ont fait ressortir l'importance du renforcement de la culture de l'évaluation, de la redevabilité, de la performance et des impacts réels sur les populations. Cette culture de l'évaluation devra être couplée avec celle du suivi. Les évaluations devront se faire avant, pendant et après les projets. Une attention particulière devra être portée surtout sur la culture de résultats en plus de celle de gestion. Pour y arriver, l'accent devra être mis sur le renforcement des capacités, la mise à disposition des moyens adéquats. La complexification de l'évaluation de nos jours au regard des incertitudes exige une complexification des outils d'évaluation, en prenant en compte la qualité de la sélection et de la conception des projets.

#### **4. Exposés et partage des expériences des délégations ministérielles**

A la suite du panel inaugural une série de présentations portant sur l'état des lieux de l'évaluation au sein des pays de l'UEMOA a été exposée. Au total, cinq (5) présentations ont été faites et ont concerné le Burkina Faso (en virtuel), le Sénégal, le Bénin, le Niger (virtuel), et la Côte d'Ivoire.

Chaque pays a insisté sur sa pratique en évaluation de politiques publiques en exposant certaines spécificités en matière d'institutionnalisation. La question du financement de l'évaluation qui est un frein à sa mise en œuvre systématique a été soulevée.

Cette journée a été clôturée par la synthèse des travaux présentée par Clear-Francophone qui a souligné que l'institutionnalisation de l'évaluation est admise de plus en plus dans nos pays. Cependant, les difficultés rencontrées pour sa mise en œuvre nous invitent à travailler à la qualité de l'évaluation, ensuite à travailler à la coordination des différentes parties prenantes au projet et pour finir à œuvrer à l'inclusivité du processus d'évaluation.

#### **5. Travaux de groupe : Etude de cas**

Le deuxième jour de la Table-ronde a consisté en des travaux de groupe et en une session plénière sur le financement de l'évaluation. Au total trois (03) études de cas ont meublé les travaux de groupe.

Le panel de discussion qui a suivi ces études de cas a porté sur la problématique du financement. Les exposés et échanges de cette thématique ont tourné autour d'un certain nombre de dispositions clés à savoir comment mobiliser les ressources ? par quels mécanismes ? et comment opérationnaliser l'endogénéisation du financement ?

## 6. Panel des experts et panel des synthèses

La matinée de la 3<sup>e</sup> journée de la Table-ronde a été meublée par 2 panels. Un premier animé par un universitaire, des experts de l'UEMOA, de la Côte d'Ivoire, du Sénégal et de la République du Congo sur le thème : « **Faire de l'évaluation un instrument de performance du budget programme dans l'espace UEMOA** ».

Le dernier panel de cette demi-journée a porté sur les points de synthèse et de recommandations et a vu la participation des experts de l'UEMOA, de l'AFD, de 3IE, de la BOAD, de la BCEAO, autour des leçons tirées sur l'état des lieux de l'évaluation dans l'espace UEMOA et sur les perspectives et recommandations. Les contributions de tous les participants ont été également recueillies à travers un lien.

## Les Conclusions de la Table ronde

### 1. État des Lieux des Pratiques Évaluatives dans l'Espace UEMOA

- **Efforts des États et Soutien des PTFs** : Il y a un éveil de conscience vers les évaluations des politiques publiques, avec le soutien des PTFs pour faire avancer les choses.
- **Diversité des Systèmes d'Évaluation** : Les systèmes évaluatifs varient considérablement au sein de l'UEMOA, avec des cadres déjà établis dans certains pays, comme la loi de 2022 en Côte d'Ivoire.
- **Articulation et Participation des Acteurs** : Il existe une réelle articulation entre les différents acteurs impliqués dans l'évaluation, sans monopole de l'évaluation.
- **Rôle Central des Ministères** : Les ministères jouent un rôle central dans l'évaluation, soutenus par une volonté politique et un cadre législatif solides.
- **Support des Partenaires Techniques et Financiers (PTFs)** : Les PTFs sont prêts à accompagner cette dynamique et à partager leurs connaissances et savoir-faire.
- **Défis de l'Évaluation** : La qualité des données et leur crédibilité restent un défi majeur. De plus, il y a un besoin de renforcer les compétences, surtout dans la production de données et de statistiques.

### 2. Perspectives et Recommandations pour les Pays Membres

- **Renforcement de la volonté politique et mise à disposition des ressources suffisantes dédiées à la fonction de l'évaluation**

- **Vers un Système Unifié d'Évaluation** : Il est recommandé de développer un système unifié d'évaluation, en choisissant judicieusement les domaines à évaluer et en diversifiant les outils d'évaluation.
- **Importance des Évaluations à Mi-Parcours** : Mettre l'accent sur les évaluations à mi-parcours pour lever les malentendus et exiger l'honnêteté intellectuelle des évaluateurs.
- **Renforcement des Compétences** : Il est nécessaire d'intensifier les initiatives pour renforcer les capacités des évaluateurs.
- **Inclusivité de l'exercice** : prendre en compte les populations à la base dans les processus d'évaluation, impliquer suffisamment la société civile ; renforcer les capacités de la société civile pour un meilleur contrôle citoyen.

### 3. Perspectives et Recommandations pour l'UEMOA

- **Plaidoyer pour prioriser l'Évaluation** : Il est important de poursuivre le plaidoyer pour que l'évaluation soit inscrite comme une priorité à l'échelle communautaire.
- **Textes Normatifs et Fonds Communautaires** : la mise en place d'un texte normatif pour rendre obligatoire l'évaluation des politiques publiques et la création d'un fonds communautaire pour l'évaluation.
- **Utilisation du Budget-programmes comme un levier du développement de la culture évaluative**: Le Budget-programmes peut être un instrument puissant pour développer la culture de l'évaluation.
- **Professionnalisation de l'évaluation dans l'espace UEMOA**
- **Nécessité d'un renforcement des capacités et d'une harmonisation des pratiques évaluatives** dans l'espace UEMOA, tout en soulignant l'importance de l'engagement politique et du soutien financier pour le succès de ces initiatives.

En somme, les participants de par les résultats de leur évaluation, ont affirmé leur grande satisfaction vis-à-vis de cette Table-ronde qui a répondu au défi des échanges sur les bonnes pratiques et sur les leçons, pour que l'évaluation soit un véritable outil d'endogénéisation des politiques publiques dans l'espace UEMOA.

Fait à Abidjan, le 24 novembre 2023

Le Rapporteur Général, Prof. Alban AHOURE