



CENTRE AFRICAIN D'ETUDES SUPERIEURES EN GESTION

EXECUTION DES ACTIVITES DU PROJET CLEAR (CENTERS FOR LEARNING ON EVALUATION AND RESULTS)

Au cours de la période allant du 01/01/2016 au 31/12/2016, plusieurs activités ont été déroulées en conformité avec le plan de travail du projet CLEAR. Nous présentons dans le présent rapport un état descriptif de ces activités par composante.

Composante 1 : Renforcement institutionnel du Centre CLEAR-CESAG

- **Amélioration de la visibilité du CLEAR** : Dans la perspective d'augmenter de façon significative la portée de ses activités et renforcer sa communication vis-à-vis de ses partenaires et clients, le Centre a procédé à la refonte de son site web, à l'élaboration de supports physiques et web de communication (présence dans les médias sociaux, publiereportages, dépliants, cartes de visite). A cet effet, il s'est associé les services d'un consultant pour prendre en charge les activités de base de marketing et communication déclinées dans son plan d'affaires 2014-2017.
- **Elaboration d'un business plan pour la mobilisation du financement de la phase II de CLEAR FA** : Dans la perspective du démarrage de la deuxième phase du projet CLEAR, le centre a développé et soumis un business plan en Août 2016. Une conférence téléphonique tenue le 16 novembre 2016 avec le Secrétariat de CLEAR a permis de recevoir tous les amendements sur le business plan. Le centre a intégré les corrections requises et soumis une version finale en anglais. Le Secrétariat de CLEAR (Global HUB) a accusé réception et confirmé le lancement du processus pour le financement de la deuxième phase qui pourrait se mettre en place aux alentours de juin 2017.

Composante 2 : Services offerts de renforcement des capacités en Suivi et Evaluation

- **Participation à l'atelier de renforcement des parlementaires (23 au 24 Mar 2016)** : Cette activité organisée par le CLEAR Anglophone à GIMPA (Ghana Institute of Management and Administration) à Accra avait pour objectif d'identifier la perception par les parlementaires de l'importance de l'évaluation et du rôle déterminant qu'ils ont à jouer dans le processus de son institutionnalisation par les pays afin d'adapter la stratégie d'intervention à l'intention de cette cible. Le CLEAR CESAG a été invité à s'associer à la réflexion.

- **Séminaires sur le Suivi et Évaluation axés sur les Résultats adaptés aux secteurs Eau, Assainissement et Hygiène (SERAF-EAH du 04 au 08-Avr-2016) puis au secteur Énergie (SERAF-Énergie du 11 au 15-Avr-2016) :** Ces deux activités, organisées à 2iE-Ouagadougou s'inscrivent dans la vision et la continuité de l'atelier pilote ayant conduit au développement du matériel pédagogique. Il s'agit de renforcer les capacités techniques des agents d'exécution et autres professionnels intervenant dans des secteurs clé du développement, en l'occurrence les secteurs Eau, Assainissement et Hygiène et Energie.
- **Réunion résidentielle du comité exécutif du Réseau des Parlementaires Africains pour l'évaluation du développement (APNODE) (Dakar, du 09 au 10-Mai-2016):** L'objectif de cette réunion était de rassembler les membres du comité exécutif de l'APNODE pour élaborer les orientations stratégiques du réseau et préparer son assemblée générale 2016. Elle a par ailleurs permis de renforcer les capacités des parlementaires membres du réseau sur « le rôle des parlementaires dans la création d'un environnement favorable à l'évaluation et la promotion de l'évaluation en lien avec les ODD et les questions de genre ». Le CLEAR CESAG a apporté un appui technique à la BAD, l'UNICEF et l'UNWomen dans l'organisation de cette activité.
- **Séminaire de formation en Evaluation d'impact (SEIMAF) à Dakar (16 au 27 Mai 2016):** Le centre a développé et met en œuvre le SEIMAF dans le but de compenser le manque d'expertise technique locale capable de conduire des évaluations d'impact de qualité, crédibles en termes conceptuel et méthodologique et ainsi participer à l'émergence d'une masse critique d'évaluateurs dans la région. Cette 2^{ème} édition du séminaire a enregistré la participation de 10 professionnels provenant du Sénégal, du Bénin, du Burkina, du Niger et du Togo.
- **Atelier préparatoire des formateurs sur le Budget-programme axé sur la performance en Afrique francophone (BAPAF) (26 au 31 mai 2016) :** Le BAPAF contribue à l'accroissement et au renforcement de l'effectif des professionnels qualifiés en budget-programme axé sur la performance dans les pays. Le CLEAR a développé ce programme en collaboration avec le laboratoire FOCS de l'Université Cheikh Anta Diop (Dakar) dans la perspective de soutenir le processus d'application par les Etats, de la directive de l'UEMOA relative à la transposition et l'adoption des budgets-programmes. Le présent atelier préparatoire a réuni quinze (15) experts-formateurs provenant du Sénégal, du Bénin, de la Côte d'Ivoire, du Niger, du Togo et du Comores. Pendant cinq jours, ils ont participé à l'analyse de contenu, l'enrichissement et la validation du matériel pédagogique du BAPAF. Ils ont été renforcés et préparés à être déployés ultérieurement pour la facilitation de modules dans le cadre du BAPAF.
- **Séminaire de formation des députés de la commission des finances du parlement nigérien en « Budgétisation axée sur les Résultats, vote et contrôle parlementaire du Budget » (29 Août au 09 Septembre) :** La Loi organique n°2012-09 du 26 mars 2012 portant Loi de Finances au Niger a introduit une réforme en matière de préparation, de la mise en œuvre et du contrôle du budget. L'Assemblée Nationale du Niger, soucieuse de bien mener son rôle en matière de vote et de contrôle du Budget, a saisi le CLEAR pour la formation des députés membres de la commission des finances sur le thème «Budgétisation axée sur les Résultats, vote et contrôle parlementaire du

budget». L'atelier a permis aux députés nigériens de consolider leurs connaissances des concepts et des principes de bonne gestion des finances publiques, plus particulièrement sur les aspects préparation, exécution et contrôle du budget dans le contexte de la gestion axée sur les résultats. Ils ont été introduits à la démarche de la budgétisation en autorisations d'engagement et crédits de paiement. Au total 24 parlementaires répartis en deux groupes ont pris part à la formation au CESAG, Dakar. La première phase de l'atelier s'est tenue du 29 Août au 02 Septembre 2016 et la deuxième du 05 au 09 Septembre 2016.

- **Forum Global 2016 de CLEAR à Rome et participation à la conférence de la Société Européenne d'Evaluation (EES) :** Le huitième forum Global de CLEAR était dédié à (i) la finalisation d'un protocole de partenariat international avec le Fonds International pour le Développement de l'Agriculture (FIDA) pour la mise en place d'un programme international de formation-certification en évaluation, puis (ii) un exercice de planification et définition de ses objectifs stratégiques pour les années à venir. Le forum s'est tenu du 22 au 27 septembre 2016 à Rome en Italie, et a rassemblé les représentants des six centres CLEAR, les partenaires & donateurs et l'équipe du Secrétariat de CLEAR. Il s'est tenu en marge de la conférence biennale de la Société Européenne d'Evaluation (EES) organisée à Maastricht du 28 au 30 septembre, pour lequel le centre était invité comme panéliste.
- **Participation à l'atelier de Réflexion sur le Renforcement des Capacités en Suivi et Evaluation en Afrique (du 20 – 21 octobre à Harare, Zimbabwe) :** La Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) a organisé un atelier de réflexion sur le Renforcement des Capacités en Afrique. Son but était de partager des connaissances, expériences et initiatives sur les principaux besoins et priorités en Suivi et Evaluation à travers le continent dans la perspective de développer un programme de renforcement des capacités répondant aux défis liés au Suivi et Evaluation en Afrique. Le CLEAR était invité à participer, à travers cet atelier, à la mise en place d'une plateforme d'amélioration des synergies et du partenariat pour le renforcement effectif et durable des capacités en Suivi et Evaluation en Afrique.
- **Séminaire sur le Suivi et Évaluation axés sur les Résultats adaptés aux projets et programmes des secteurs de l'Eau, l'Assainissement et de l'Hygiène en Afrique Francophone (SERAF - EAH) (21 au 26 Novembre 2016) :** Ce séminaire, co-développé et mis en œuvre en partenariat avec l'Institut International de l'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement (2IE) basé à Ouagadougou, vise le renforcement des capacités techniques en matière de suivi et d'évaluation des programmes de développement spécifiques aux domaines de l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Il s'inscrit dans la volonté du CLEAR de contribuer au renforcement de l'utilisation de la preuve dans la planification des projets/programmes de développement du secteur EAH à travers la promotion et la systématisation du S&E. Cette deuxième session s'est tenue au CESAG à Dakar et enregistré 8 participants.
- **Initiative de renforcement des VOPEs francophones d'Afrique & participation au 2^{ème} Forum International Francophone d'Evaluation (FIFE 2016) (du 13 au 16 Décembre 2016) :** En Juillet 2015, le consortium de partenaires composé de CLEAR CESAG, UNICEF, UNWomen, RFE,

AfrEA, et OICE/EvalPartners a officiellement lancé une initiative visant à renforcer les capacités institutionnelles et partenariales des VOPEs (Organisation Volontaires pour la professionnalisation de l'Evaluation) francophones d'Afrique, afin de mieux les outiller à réaliser efficacement leur mission. Dans le cadre de la poursuite de cette initiative, le consortium a saisi l'opportunité de la 2ème édition du FIFE tenue à Marrakech-Maroc, pour conduire un atelier bilan. L'objectif visé par cet atelier était de faire le point sur les progrès accomplis et leçons apprises, les aspects consolidés et performants des VOPEs en terme de stratégies et de bonnes pratiques, puis faire la synthèse de l'autodiagnostic initié en 2015, dans une démarche favorisant l'apprentissage et la mutualisation des expériences. L'atelier a permis d'identifier les principaux défis qui entravent l'émergence des VOPEs et quelques besoins d'appui résiduels vis-à-vis du consortium. Il a permis de dégager quelques perspectives pour la pérennisation de l'initiative.

Composante 3 : Suivi et Evaluation du Projet CLEAR

- **CLEAR LEAP REVIEW (Learning from performance) (21 au 24 Avr 2016)** : Le principal objectif de l'exercice était de procéder à une revue de la performance du portefeuille d'activités du Centre afin de faire le point sur les progrès réalisés à date, puis définir ensemble avec le Centre les perspectives pour le futur. Il a permis d'analyser le contexte actuel de la région Afrique francophone, d'apprécier le niveau de performance des activités réalisées par le centre francophone et leur contribution à la théorie du changement, de prendre des décisions, de définir des angles d'approche, de discussion et de gestion, qui permettront d'améliorer la performance du Centre et sa capacité à contribuer à l'atteinte des deux objectifs stratégiques définis par la théorie du changement globale de CLEAR.
- **Monitoring Tools et Dashbord** : Il s'agit de l'élaboration et de la soumission d'un rapport trimestriel d'activité. Ce rapport analytique renseigne les indicateurs de suivi de la performance à travers un système de reporting harmonisé à tous les centres. Il alimente le rapport annuel global de CLEAR.

Composante 4 : Audit

- **Rapport de Suivi Financier** : Il s'agit de l'élaboration et de la transmission à la mission résidente de la Banque Mondiale d'un rapport trimestriel de suivi financier de l'exécution du Budget.
- **Clôture des fonds** : Le fonds IDF est arrivé à terme en novembre 2015 et le fonds CLEAR en novembre 2016. Cela marque la fin de la phase I du projet. Le centre a alors procédé à la liquidation des dépenses et à la clôture des comptes désignés BCEAO CESAG/CLEAR/IDF le 21 Juin 2016, et BCEAO CESAG/CLEAR le 29 Décembre 2016.