



**EXECUTION DES ACTIVITES DU PROJET CLEAR
(CENTERS FOR LEARNING ON EVALUATION AND RESULTS)**

Au cours de la période allant du **01/01/2017 au 31/12/2017**, plusieurs activités ont été déroulées en conformité avec le plan de travail du projet CLEAR. Nous présentons dans le présent rapport un état descriptif de ces activités par composante.

Composante 1 : Renforcement institutionnel du Centre CLEAR-CESAG

- **Poursuite des diligences relatives à la mise en place du financement de la phase II de CLEAR FA** : Au cours de ces derniers mois et faisant suite à la soumission antérieure de son business plan 2017 – 2020, le centre a travaillé en étroite collaboration avec le TTL et ses collègues à la Banque mondiale pour concevoir les différents documents internes, nécessaires à l'instruction de la procédure de mise en place du Grant 2. Ainsi, le centre a corédigé la note de concept (Initiative note) du projet, puis fait des contributions substantielles au document de projet (Project Paper). Il a par ailleurs diligenté les formalités préalables liées aux procédures de passation de marchés et de décaissement de fonds, notamment la rédaction du plan de passation de marché (PPSD) et l'évaluation du dispositif de gestion financière (FM assessment), la sollicitation de la non-objection par la BCEAO, etc. La procédure est à présent dans ses dernières étapes et la signature de la convention est imminente.
- **Renforcement de l'équipe de projet par le recrutement de deux stagiaires** : Le Centre a accueilli deux étudiants du CESAG en fin de cycle, pour apporter un appui opérationnel à la mise en œuvre des activités du Centre. Le premier, ayant le profil de gestionnaire de projets, appuie directement l'assistant de programme dans ses tâches. Le second, marqueteur, est chargé de concevoir et mettre en œuvre une stratégie sommaire de promotion des activités du centre afin de renforcer sa visibilité auprès de ses clients et des tiers.

Composante 2 : Services offerts de renforcement des capacités en Suivi et Evaluation

- **Séminaire sur le Suivi et Évaluation axés sur les Résultats adaptés aux projets et programmes du secteur de l'Énergie (SERAF Énergie)**

Date : 06 au 11 Février 2017

Lieu : Ouagadougou, Burkina Faso

Partenaire : 2iE - Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement

Description

Le SERAF Energie est une déclinaison thématique du SERAF. Co développé et mise en œuvre en partenariat avec 2iE, il vise le renforcement des capacités techniques en matière de suivi et d'évaluation des programmes de développement spécifiques aux domaines de l'énergie. Il s'inscrit dans la volonté du CLEAR de contribuer au renforcement de l'utilisation de la preuve dans la planification des projets/programmes de développement du secteur Energie à travers la promotion et la systématisation du S&E. Il s'adresse aux cadres et agents techniques associés au suivi et à l'évaluation de programmes du secteur de l'énergie (électricité / électrification rurale, énergies renouvelables, produits pétroliers, etc.) et de l'efficacité énergétique et climatique en Afrique francophone. Cette deuxième édition du séminaire a rassemblé 07 participants.

➤ **Atelier de formation sur le Métier de consultant en Evaluation dans le développement et l'Humanitaire**

Date : 13 au 17 Février 2017

Lieu : CESAG, Dakar, Senegal

Partenaire : UNICEF, Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre

Description

L'UNICEF BRAOC et CLEAR CESAG ont organisé cet atelier sur le Thème « **Le Métier de Consultant en Evaluation dans le développement et l'humanitaire** » à l'intention des consultants travaillant et/ou intéressés aux champs d'intervention de l'UNICEF (en économie, gestion, sociologie et sciences sociales, statistique, ingénierie, nutrition et santé, eau hygiène et assainissement, protection des enfants, éducation). Les objectifs visés sont (i) Sélectionner, renforcer et sécuriser un pool de consultants capables de conduire des évaluations pour les programmes de développement et les réponses humanitaires de niveau L1 et L2 appuyés par l'Unicef, (ii) Contribuer au renforcement des capacités institutionnelles en Evaluation des pays de la région Afrique de l'Ouest et du centre. Une quinzaine de professionnels ont été sélectionné à l'issue d'un processus hautement compétitif pour prendre part à ce programme. A l'issue de la formation, ils ont été versé dans la base de données de consultants de l'Unicef, afin d'être sollicité ultérieurement tant par le bureau régional que par les bureaux pays, pour conduire leur missions d'évaluation. Cette activité est la première étape d'un programme intégré envisagé dans le cadre d'un partenariat qui réunit l'UNICEF et le CLEAR autour d'un objectif commun de renforcement de la pratique évaluative en Afrique.

➤ **3ème acte de l'Initiative de renforcement des VOPEs francophone d'Afrique ; atelier de formation et bilan organisés en marge de la 8ème conférence de l'Association Africaine d'Evaluation (AfrEA)**

Date : 27 au 31 Mars 2017

Lieu : Kampala, Ouganda

Partenaire : UNICEF, UNWomen, RFE, AfrEA, et OICE/EvalPartners

Description

Le consortium de partenaires constitué du CLEAR CESAG (chef de file), UNICEF, UNWomen, RFE, AfrEA, et OICE/EvalPartners a saisi l'opportunité de la conférence d'AfrEA pour organiser les activités marquant le troisième jalon de son Initiative conjointe de renforcement des capacités institutionnelles et partenariales des VOPEs (Organisation Volontaires pour la professionnalisation de l'Evaluation) francophones d'Afrique. En effet, cette initiative regroupant neuf (9) VOPEs provenant de huit (8) pays a été officiellement lancée en Juillet 2015 et vise à outiller ces derniers pour réaliser efficacement leur mission. L'initiative a consisté en (i) un atelier de renforcement des capacités des VOPEs qui s'est tenu au CESAG à Dakar du 19 au 23 Octobre 2015, (ii) un atelier-bilan le 13 décembre 2016 en marge de la 2ème édition du Forum International Francophone de l'Evaluation (FIFE) à Marrakech-Maroc. Ce dernier a débouché sur l'identification par les VOPEs de besoins résiduels d'appui. L'organisation de cette troisième activité a été guidée par la volonté de renforcer les capacités des VOPEs dans les thématiques identifiées, mais aussi de faire un état des lieux rapide sur les progrès de la mise en œuvre de l'initiative, dix-huit mois après son lancement. 14 représentants de VOPEs ont pris part à cette session.

➤ **Participation à l'atelier préparatoire des formateurs en S&E et évaluation d'impact dans le développement rural organisé par le FIDA**

Date : 25 au 28 Avril 2017

Lieu : Mexico, Mexique

Partenaires : Tous les centres CLEARs, CLEAR Global Hub, FIDA

Description

Le Fonds International pour le Développement de l'Agriculture (FIDA) travaille en étroite collaboration avec les centres CLEAR pour le développement en français, anglais et en espagnol, d'un programme international de formation et de certification en S&E et en évaluation d'impact adapté au secteur de l'Agriculture, à l'intention de son personnel et des agents impliqués dans les projets et programmes qu'il finance à travers le monde. Dans cette perspective, un atelier de préparation et d'accréditation des formateurs a été organisé à Mexico au Mexique, pour tester la valise pédagogique conçue et la contextualiser à chaque région. Le CLEAR FA a été invité à nommer 6 experts pour prendre part à ces travaux.

➤ **Participation à la formation des formateurs sur la méthodologie et les outils du partage des connaissances au sein des organisations**

Date : 22 au 26 Mai 2017

Lieu : Dakar, Sénégal

Description

La Banque mondiale a entrepris de renforcer les capacités de ses clients pour le recueil et le partage systématiques des bonnes pratiques permettant d'améliorer l'efficacité opérationnelle des institutions, d'accroître la durabilité de leurs opérations et leur aptitude à répliquer à grande échelle les solutions qui fonctionnent. Pour se faire, elle a organisé du 22 au 26 mai 2017 au siège de la Banque mondiale à Dakar, un atelier visant à préparer une équipe d'une vingtaine d'experts basés en Afrique francophone et ayant de fortes compétences et une solide expérience en formation, facilitation, gestion des connaissances, gestion du changement, apprentissage organisationnel,

afin qu'ils soient, par la suite, en mesure d'accompagner les institutions clientes de la Banque dans leurs efforts de mise en place d'une culture du partage des connaissances. L'atelier a porté sur la méthodologie OKS et les outils que la Banque mondiale a développés et déjà testés auprès d'une vingtaine d'institutions clientes. Le CLEAR était convié à cet atelier, ce qui lui a permis de découvrir et se familiariser à cette méthodologie.

➤ **Participation à l'atelier d'adaptation de l'Outil sud-africain d'évaluation de la gestion de la performance (MPAT)**

Date : 21 au 23 Juin 2017

Lieu : Cotonou, Bénin

Description

Le CLEAR Afrique Anglophone soutient dans le cadre de son programme dénommé « Twende Mbele », l'adaptation de l'Outil sud-africain d'évaluation de la gestion de la performance (MPAT) pour d'autres pays partenaires, soit le Bénin et l'Ouganda. Des ateliers nationaux sont organisés dans les pays pour assurer que les cadres supérieurs de l'administration publique apprennent davantage du processus. L'Ouganda a récemment mené son premier atelier interne pour adapter le MPAT à son gouvernement. Le Bénin qui est à l'étape initiale du processus a besoin d'aide pour la mise en œuvre du programme. Cet atelier est organisé dans ce cadre. Le CLEAR est invité à y participer pour partager ses perspectives et conseils d'experts sur les travaux techniques. Par ailleurs, cette participation permettra au centre de mieux appréhender les objectifs et les contours du « Twende Mbele » dans la perspective d'une collaboration future avec le CLEAR AA.

➤ **Séminaire de formation sur la Budgétisation et le Budget-programme axé sur la performance**

Date : 19 au 30 Juin 2017

Lieu : Ouagadougou, Burkina Faso

Description

Le séminaire de 10 jours vise à développer chez les participants des compétences dans la conception et la mise en œuvre de la budgétisation pour améliorer l'efficacité des dépenses publiques en liant le financement des organisations du secteur public aux résultats qu'elles produisent. Il sensibilise les participants à l'utilisation d'informations systématiques sur la performance (indicateurs, évaluations, coûts du programme, etc.) pour établir ce lien. Cette édition est la première session libre organisée à la suite du développement du programme l'année dernière. Elle enregistre la participation de cinq personnes.

➤ **Séminaire de formation en Evaluation d'Impact (SEImAF – 3^{ème} édition)**

Date : 10 au 21 Juillet 2017

Lieu : Dakar, Sénégal

Description

Le SEImAF est un séminaire de formation en évaluation d'impact. D'un niveau avancé, il introduit les participants aux approches, méthodologies et outils d'une évaluation d'impact rigoureuse. A travers 10 jours de formation intensive en face à face, le séminaire permet aux participants de

comprendre les concepts et les approches de l'évaluation d'impact, de maîtriser les méthodes (Randomized Controlled Trial, double différence, méthodes mixtes, les variables instrumentales, régression par discontinuité, etc.). Il introduit les participants aux logiciels et outils statistiques et économétriques les plus utilisés pour concevoir, conduire et gérer des processus d'évaluation d'impact. Cette 3^{ème} édition a enregistré 10 participants.

➤ **Forum Global de CLEAR et participation à la conférence de l'Association sud-africaine de suivi et d'évaluation (SAMEA)**

Date : 22 au 27 Octobre 2017

Lieu : Johannesburg, Afrique du Sud

Description

Les forums globaux de CLEAR sont un rendez-vous annuel qui rassemble les responsables des centres régionaux et du Secrétariat de CLEAR, les membres de son conseil d'administration puis les donateurs, dans le but de réfléchir sur les orientations stratégiques globales de CLEAR. L'objectif du Forum cette année était de finaliser les Orientations stratégiques pour la Vision 2021 de CLEAR et de convenir des éléments clés et des actions nécessaires pour opérationnaliser la Stratégie de la Phase 3.

➤ **Séminaire de formation en Evaluation d'Impact (SEImAF – 4^{ème} édition)**

Date : 06 au 17 Novembre 2017

Lieu : Dakar, Sénégal

Description

Cette 4^{ème} édition du SEImAF a enregistré 06 participants.

➤ **Participation à l'Atelier de partage d'expérience et de restitution de l'étude sur la pratique du suivi et de l'évaluation dans l'administration publique guinéenne**

Date : 13 au 14 Décembre 2017

Lieu : Conakry, Guinée

Description

L'atelier a été organisé pour partager et discuter les résultats d'une étude diagnostique sur la pratique du S&E en Guinée, réalisée par le Think Tank IPED (Initiative pour la Prospective Economique et le Développement) grâce au financement la fondation OSIWA, la participation du PNUD et l'implication du cabinet du Premier Ministre. Elle visait également à partager les bonnes pratiques et expériences d'autres pays en matière d'institutionnalisation de l'évaluation, et fournir une feuille de route pour les actions futures à mener dans le pays. CLEAR a été invité à participer aux travaux d'experts et y faire une présentation sur les systèmes nationaux de S & E réussis dans la région et leur mise en œuvre.

➤ **Appui à l'Association Sénégalaise d'Evaluation (SenEval) pour l'organisation d'un concours de rédaction d'articles et de confection de posters**

Date : 11 Décembre 2017

Lieu : Dakar, Sénégal

Description

Le concours est lancé en partenariat avec l'Association Sénégalaise d'Evaluation (SenEval) et l'UNICEF. Il vise à encourager les évaluateurs émergents à s'intéresser davantage à la documentation de la pratique évaluative, à la recherche-action dans le domaine de l'évaluation, à la diffusion de leurs travaux et au partage de leurs idées et réflexions sur les thématiques qui font l'actualité du continent à travers la production d'articles et la confection de posters. L'appel court jusqu'au 15 Février 2018.

Composante 3 : Suivi et Evaluation du Projet CLEAR

➤ **Revue de la performance de CLEAR (LEAP REVIEW)**

Date : 17 au 18 Octobre 2017

Lieu : Dakar, Sénégal

Description

Il s'agit d'un exercice annuel réalisé par les six centres régionaux de CLEAR dans le monde, sous la supervision d'une délégation de la coordination de CLEAR Global au Groupe Indépendant d'Evaluation de la Banque Mondiale à Washington. Le but est de conduire, dans une approche réflexive et participative, une analyse à la fois rétrospective et prospective du portefeuille d'activités de chaque centre, afin d'en évaluer la performance et d'optimiser le rendement. Cet exercice d'autoévaluation questionne prioritairement la propension selon laquelle le portefeuille d'activités et les services délivrés par les centres s'inscrivent dans la vision Globale de CLEAR et participent à l'atteinte de l'objectif ultime décliné dans sa théorie du changement.

L'objectif de cette 3^{ème} édition du LEAP était de procéder à un examen du rendement du portefeuille d'activités du Centre et de suivre les progrès vers les objectifs établis lors de la précédente revue en mars 2016. Le Leap a été précédé par deux jours intenses (les 15 et 16 Octobre 2017) de travaux préparatoires diligents, sous l'appui et les orientations d'un émissaire de la Banque Mondiale.

- **Monitoring Tools et Dashbord** : Il s'agit de l'élaboration et de la soumission du rapport semestriel d'activités au CLEAR Global Hub à Washington. Ce rapport analytique renseigne les indicateurs de suivi de la performance à travers un système de reporting harmonisé à tous les centres. Il alimente le rapport annuel global de CLEAR. Le centre finalise le rapport annuel (juillet 2016 à juin 2017) à transmettre à la banque courant le mois de juillet prochain.

Composante 4 : Audit

NEANT.